

Know Your Farmer Know Your Food: une approche transversale des systèmes alimentaires locaux

Source: Clark, J. K., & Jablonski, B. B. (2022). Managing across boundaries for coordinated local and regional food system policy. *Food Policy*, 112, 102312.

Retour sur une initiative aux États-Unis qui a renforcé l'attention politique accordée aux systèmes alimentaires locaux et régionaux (SALR) en encourageant la coordination entre différentes agences gouvernementales.

En 2009, afin de soutenir l'engouement pour l'alimentation locale, le département américain de l'agriculture (USDA) lançait l'initiative *Know Your Farmer Know Your Food* (KYF2). Avec cette initiative, l'USDA affichait sa volonté de favoriser la coordination entre ses 17 agences en vue de soutenir le développement des systèmes alimentaires locaux et régionaux.

L'image du travail en silo est souvent utilisée pour illustrer l'incapacité de diverses administrations à travailler de façon transversale au service d'une vision et d'un projet communs. Qui ne s'est pas déjà agacé de voir les efforts d'un organisme gouvernemental mis à mal par les règles d'un autre ? C'est à ce problème que l'USDA s'est attaqué en lançant KYF2. Les systèmes alimentaires locaux et régionaux (SALR) offraient un terrain propice pour tenter une approche plus intégrée. D'une part, divers signaux (nombre de marchés fermiers, nombres d'écoles utilisant les produits locaux, ...) montraient une croissance rapide de l'offre et de la demande dans ce domaine. D'autre part, les SALR touchent à des sujets variés allant de la production agricole à l'alimentation en passant par la santé, le bon usage des ressources ou la protection de l'environnement, tous sujets d'importance pour les Américains. C'est ainsi que KYF2 a été créé, avec l'objectif de coordonner le travail des agences de l'USDA et des multiples bureaux décentralisés qui appuient le développement des SALR sur le terrain. KYF2 n'est donc pas un programme, l'initiative ne dispose pas d'un budget propre, mais elle peut s'appuyer sur de nombreuses politiques qui soutiennent les SALR autour de trois grandes catégories : soutien des marchés de producteurs (depuis 1975), amélioration de l'accès des personnes à faible revenu et promotion du développement communautaire (depuis 1989), promotion de l'alimentation locale dans les écoles avec le programme « de la ferme à l'école » (depuis 1994).

De façon concrète, KYF2 a favorisé à la fois le déploiement des SALR et une transformation interne de l'USDA. Sous la direction d'une sous-secrétaire d'État très investie, les agents KYF2 ont pu mettre en synergie l'action des diverses agences. Par un ensemble coordonné d'actions et de communications, l'USDA a montré que les SALR quittaient leur statut de niche et devenaient une priorité nationale. Tous les responsables de programmes ont été formés sur les buts, les missions et les objectifs de KYF2, de nouveaux publics ont pu être touchés (des agriculteurs, des investisseurs, des détaillants, des étudiants, ...). Pour les auteurs de l'article, tant l'analyse des documents internes que les enquêtes conduites indiquent que les résultats de KYF2 ont été positifs et ont permis aux SALR d'accéder à une meilleure légitimité politique aux États-Unis.

Les enseignements

Cette question des silos dans l'action publique est un problème récurrent dans les politiques agricoles et alimentaires. Ces dernières touchent l'agriculture, l'environnement, la santé, le développement des territoires, le commerce, etc. Les systèmes alimentaires sont particulièrement difficiles à enfermer dans une seule agence ou un seul ministère. Au Québec, une des ambitions du [forum des systèmes alimentaires territorialisés](#) a été de faire dialoguer plusieurs ministères sur ce sujet. Malgré un contexte politique fort différent aux États-Unis, cet article montre un exemple inspirant de coordination interagences.

Rédaction

Stevens Azima & Patrick Mundler

*Ce bulletin vous est offert avec le soutien du
Partenariat canadien pour l'agriculture*