



# UNE DÉMARCHE D'INTERVENTION COLLECTIVE EN MILIEU RURAL

## *Les Ateliers des savoirs partagés dans Bellechasse*

La **MRC de Bellechasse** est un territoire rural situé entre fleuve et montagnes. Il est caractérisé par un clivage entre les municipalités proches de la ville de Lévis et en bordure du Saint-Laurent (nord-ouest) qui sont marquées par l'arrivée de nouveaux résidents et celles qui se situent dans le piémont des Appalaches (sud-est) qui connaissent une décroissance démographique constante.

### BELLECHASSE EN BREF...

**POPULATION**  
37 920

**MUNICIPALITÉS**  
20

#### ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES

19 AU PRIMAIRE | 3 AU SECONDAIRE | 1 CEA | 1 CFER | 2 CFP

#### SANTÉ ET SERVICES SOCIAUX

1 CLSC RATTACHÉ AU CISSS CHAUDIÈRE-APPALACHES

#### ORGANISMES COMMUNAUTAIRES ET D'ÉCONOMIE SOCIALE

50 ENVIRON

1

## LA CONTRÉE EN MONTAGNES DANS BELLECHASSE

C'est un projet collectif porté par les élus et les citoyens de quatre municipalités frappées par la décroissance démographique :

SAINT-LÉON-DE-STANDON (1 127 HAB.),  
NOTRE-DAME-AUXILIATRICE-DE-BUCKLAND (768 HAB.),  
SAINT-NAZAIRE-DE-DORCHESTER (363 HAB.)  
SAINT-PHILÉMON (714 HAB.).

En septembre 2009, les quatre maires ont décidé de mettre sur pied un comité de gouvernance accompagné par une équipe technique et un comité-conseil.

En juillet 2012, La Contrée en montagne de Bellechasse est constituée en organisme à but non lucratif (OBNL) afin de se donner les moyens de coordonner la mise en œuvre des priorités de développement de ces communautés et d'effectuer l'accompagnement ou la gestion de certains projets.

Ainsi le camp de jour unifié pour les jeunes, qui a commencé ces activités à l'été 2011, démontre que La Contrée permet de réaliser des activités compromises par la décroissance. La Coopérative de solidarité Brasserie de la Contrée, créée en janvier 2013, et l'ouverture du Pub de la Contrée à Notre-Dame-Auxiliatrice-de-Buckland sont des réussites économiques attribuables à la planification stratégique de La Contrée, de même que les Choux gras, coopérative de solidarité en permaculture.

# JALONS DE L'ACTION CONCERTÉE EN 3 RÉCITS<sup>1</sup>

L'histoire de réflexion collective sur l'accompagnement et le soutien au développement des communautés dans Bellechasse passe notamment par la création de La Contrée en montagnes dans Bellechasse, d'Actions concertées pour le développement des communautés de Bellechasse et d'Agir collectivement dans Bellechasse.

2

## ACTIONS CONCERTÉES EN DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS DE BELLECHASSE

ACDC a été créé le 21 novembre 2011 à l'issue de la démarche régionale de caractérisation des communautés locales menée par la Direction de santé publique en 2008-2010.

Selon une approche intersectorielle, cet écosystème d'action collective locale a adopté le 20 décembre 2012 un cadre de référence dans lequel il se définit comme « un lieu de rencontre et d'échange pour les différents acteurs œuvrant au développement des communautés dans la MRC de Bellechasse » (ACDC, 2012, p.5).

En 2016, ACDC s'élargit avec la participation de la direction générale de la MRC, de la responsable des relations avec les communautés du CISSS de Chaudière-Appalaches, de l'attachée politique de la députée à l'Assemblée nationale, des directions du CJE et de la SADC Bellechasse-Etchemins et, en 2017, de la direction générale ainsi que la direction des services complémentaires de la Commission scolaire de la Côte-du-Sud et d'un élu représentant la MRC de Bellechasse.

En 2016-2017, ACDC organise cinq Rendez-vous qui rejoignent 270 personnes différentes dont 84 ont été présentes à plus d'un rendez-vous, pour un total de 424 participations aux divers événements.

3

## AGIR COLLECTIVEMENT DANS BELLECHASSE

ACB est une nouvelle branche de la concertation territoriale développée à la suite du Rendez-vous de Bellechasse sur la réussite éducative (décembre 2017).

Le comité de coordination formé en juin 2019 réunit une quinzaine de personnes de la de la MRC de Bellechasse, de la SADC Bellechasse-Etchemins, du Carrefour : Employabilité et travail de rue, de différents établissements scolaires et de la Caisse Desjardins de Bellechasse. Sa mission est de coordonner l'élaboration d'un projet de territoire pour la jeunesse, d'accompagner le projet pilote d'activités parascolaires inter-écoles et d'assumer les représentations auprès des divers acteurs collectifs de Bellechasse, dont les municipalités.

ACB a réalisé en 2019-2020 trois Rendez-vous afin d'élaborer une planification stratégique avec les jeunes et les organismes de Bellechasse.

La Fondation Lucie et André Chagnon ainsi que les partenaires locaux soutiennent financièrement la mise en œuvre de ce plan d'action pour une période de trois ans.

<sup>1</sup> Le narratif de l'action collective concertée dans Bellechasse qui constitue le cœur de la monographie, nous a fourni les matériaux pour identifier les divers processus de co-apprentissage. Ce récit a été soumis à un groupe d'intervenants de Bellechasse à des fins de validation avant de servir de base à l'analyse dont les résultats leur ont été de nouveau soumis. La monographie contient le récit dans sa version intégrale.

# CE QUE NOUS APPREND L'HISTOIRE DU PROCESSUS DE CO-APPRENTISSAGE

## 1 LA CAPACITÉ RÉFLEXIVE

L'échange de savoirs pratiques entre partenaires est un **premier niveau** de réflexivité et de co-apprentissage. Les acteurs locaux développent des connaissances à partir de leur conscience pratique.

Le **second niveau** passe par la participation à diverses initiatives. Les Bellechassois se tournent vers des ressources externes afin d'accroître leurs capacités, que ce soit dans le cadre d'échanges avec des acteurs d'autres régions qui partagent des préoccupations semblables au leur ou lors d'appels aux savoirs issus de la recherche, par exemple dans le cadre de sessions de formation auxquelles contribuent des chercheurs universitaires ou à des experts des réseaux publics.

Un **troisième niveau** de croisement et transfert de savoirs a été possible dans le cadre d'une recherche visant l'accompagnement d'un processus d'action concertée ([Voir Lachapelle et Bourque, 2017](#)).

## TROIS RÉALISATIONS CONCRÈTES QUI REPOSENT SUR LA CAPACITÉ RÉFLEXIVE



### LA CRÉATION ET LA SOLIDIFICATION DE RÉSEAUX DE COOPÉRATION

L'indice le plus significatif de la création de réseaux de coopération est certainement l'élargissement constant d'ACDC à divers moments de son parcours, mais particulièrement au moment des Rendez-vous de Bellechasse. La réalisation d'actions concertées fait d'ACDC un espace de dialogue dans lequel gestionnaires et intervenants construisent une vision commune du territoire selon une approche intersectorielle.



### LA MISE EN PLACE DE DISPOSITIFS D'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DE VIE

Agir collectivement dans Bellechasse (ACB) a débouché sur la production d'un plan d'action jeunesse élaboré en tenant compte des attentes exprimées par les jeunes et bien accueilli par les divers partenaires du territoire.



### LE DÉVELOPPEMENT DE MODÈLES DE GOUVERNANCE

Afin de renouveler et assouplir les structures en place et d'augmenter la capacité d'agir sur les enjeux complexes du développement durable, La Contrée en montagne dans Bellechasse est une innovation au Québec dans le domaine de la coopération intermunicipale, vitale pour les petites municipalités mais qui se bute au sentiment d'appartenance à sa localité.

## CE QUE NOUS APPREND L'HISTOIRE DU PROCESSUS DE CO-APPRENTISSAGE

### 2 LE PARTAGE DES SAVOIRS

Les processus de co-apprentissage permettent un croisement de savoirs et un transfert de connaissances entre les acteurs de Bellechasse, avec d'autres territoires et avec des chercheurs. Ce sont ces savoirs partagés entre les producteurs de connaissances et les accompagnateurs que les chercheurs tentent de systématiser en leur appliquant les règles éprouvées de la recherche scientifique.

#### TROIS EXEMPLES

La structure de gouvernance de la Contrée repose sur le partage de savoirs entre des élus, la population et des intervenants. La création de cet OBNL a permis aux quatre municipalités dévitalisées du territoire de solliciter les ressources d'organisations régionales et provinciales.

Le cheminement d'ACDC repose aussi sur le partage des savoirs entre intervenants collectifs appartenant à divers réseaux (santé et services sociaux, municipalités, action communautaire). Ce partage a débouché sur la création d'un écosystème d'action collective locale initiateur de diverses démarches de partage de connaissances à l'échelle locale.

Agir collectivement dans Bellechasse a réussi à mettre à profit le savoir des jeunes sur leurs propres réalités pour élaborer un plan stratégique qui les concerne et à mettre ces jeunes en contact avec les organismes du milieu qui se dédient aux nouvelles générations.

### 3

## L'ACCOMPAGNEMENT

L'habitude de concertation des agents de développement dans Bellechasse remonte pratiquement à la mise en place du CLSC en 1984 : « Même si on ne se réunissait que trois fois par année, ce n'était pas grave, car on se suivait tout le temps. Le cercle des agents de développement s'est élargi et c'était absolument fructueux. » ([Lépine, Mercier et Bourque, 2015, p.70](#)). L'action concertée a été accompagnée par des IC : organisateurs communautaires du CLSC/CSSS/CISSS, agents de développement du CLD/MRC de Bellechasse, agents de développement local de la SADC Bellechasse-Etchemin et de divers organismes (Corporation de développement communautaire de Bellechasse, Solidarité rurale Québec, ministères, etc.). Des projets et activités ont aussi, périodiquement, bénéficié d'un accompagnement de chercheurs universitaires.

Le réseautage avec d'autres collectivités territoriales a été orienté sur le partage de nouvelles pratiques. Au retour de visites exploratoires, les accompagnateurs planifiaient des exercices de réflexions collectives pour que les personnes participantes puissent identifier les connaissances à mettre à profit dans leur propre pratique. Cette posture d'accompagnement consiste à placer les personnes en position d'initiative au niveau de la gouvernance et de développer leur capacité d'agir, notamment en valorisant les savoirs citoyens.



## PISTES DE RÉFLEXION POUR RÉINVESTIR L'ACTION

- Que retenez-vous du récit de l'action concertée dans Bellechasse?
- Y a-t-il y des compétences à consolider ou à développer au sein de notre réseau afin de nourrir des processus de co-apprentissage (ex. capacité réflexive, partage de savoirs, accompagnement, etc.)?
- Y a-t-il des acteurs (réseau, organisation ou individu) ou des ressources (expertise, argent, équipement, etc.) qui seraient nécessaires pour renforcer notre réseau ou notre projet concerté?
- Quelle est la prochaine étape à franchir pour renforcer notre réseau ou notre projet concerté?

## Ateliers des savoirs partagés

Les Ateliers des savoirs partagés (ASP) est une démarche de partage des savoirs menée par plusieurs communautés rurales engagées dans des initiatives collectives, créatives et mobilisantes. En 2019, la MRC de Bellechasse s'y est engagée avec les municipalités de Saint-Camille et de Petit-Saguenay dans le prolongement d'une longue histoire d'action et d'intervention collectives axées sur le développement d'un leadership partagé et sur la participation citoyenne. En 2022, une dizaine de communautés rurales se joignent à la démarche.

Document réalisé par René Lachapelle et Lucie Morin en mars 2022.

