

# La gouvernance démocratique et participative de l'économie sociale en économie circulaire

QUELQUES RÉFLEXIONS/RÉSULTATS PRÉLIMINAIRES

Dans le cadre de l'Université éphémère  
HEC Montréal  
4 et 5 octobre 2023

Présentation par Martine Vézina

## **Équipe de recherche:**

Amélie Artis, professeure, ScPo Grenoble

Justine Ballon: Professeure, HEC Montréal

Gabrielle Plourde: Diplômée Maîtrise en DD, HEC Montréal

Gracia Balezi Cito: Étudiante maîtrise, ScPo Grenoble



# OBJECTIFS DE L'ÉTUDE

- Comprendre les modèles et mécanismes de gouvernance démocratiques et participatifs des entreprises d'économie sociale (EÉS) porteurs d'une durabilité en économie circulaire
- Y a-t-il des spécificités de gouvernance des entreprises d'économie sociale en économie circulaire ?
- La gouvernance démocratique peut-elle renforcer l'ÉC ? À quelles conditions ? Quelles modalités ?

«Cooperative governance structures, processes and dynamics vary and are context-dependent (Novkovic, Miner & McMahon 2023). The circular design strategy will take different forms depending on the motivations to pursue it and whether it is internalized or externalized through networks. What strategic decisions are made and how will be of interest in the exploration of (democratic) circularity governance»



# MÉTHODOLOGIE

- REVUE DE LITTÉRATURE
- CADRE D'ANALYSE
- ENQUÊTE EMPIRIQUE
  - SEPT ENTREPRISES EN ÉCONOMIE SOCIALE ET CIRCULAIRE
  - SEPT ENTREVUES
- UNE UNIVERSITÉ ÉPHÉMÈRE (RECHERCHE-ACTION)

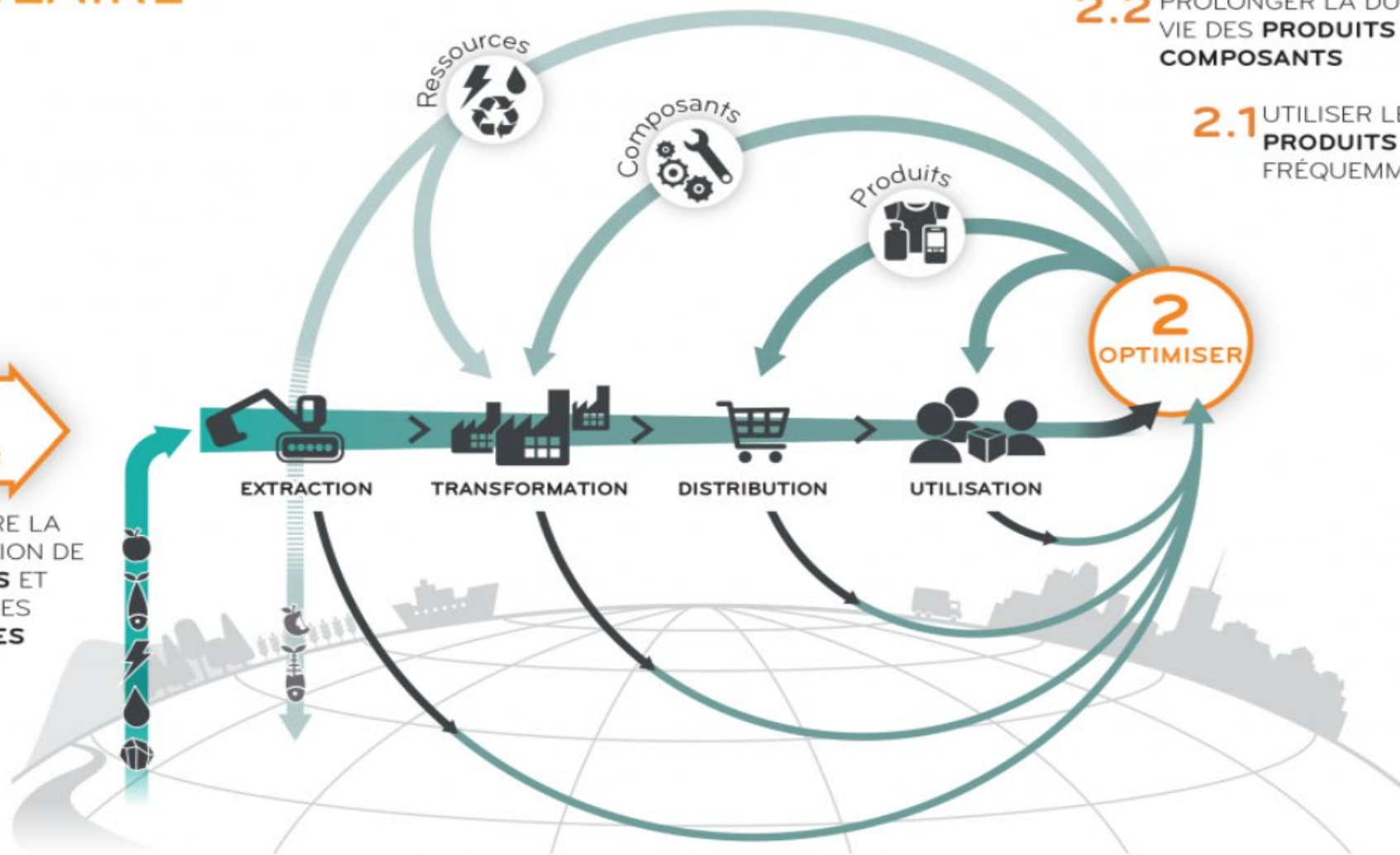
# Gouvernance démocratique et ÉC

- ▶ **Quasi-absence de littérature sur la question de la gouvernance en ÉC :**
  - ▶ **L'économie circulaire n'est pas concernée par les questions de propriété, de contrôle, de pouvoir ????**  
**Pourtant, elle suggère (propose) des changements au niveau de la société...**
  - ▶ **Symptôme d'un paradigme technico-économique dominant de l'ÉC**
- ▶ **Et encore moins de travaux sur la gouvernance démocratique et participative en ÉS et ÉC**
  - ▶ **La gouvernance démocratique renforcerait la capacité de mobilisation des partenaires clés au projet.**
  - ▶ **La gouvernance démocratique favoriserait une meilleure prise en compte des intérêts collectifs.**
  - ▶ **La gouvernance démocratique pourrait aider à limiter ou à éviter la dérive de la mission des EÉS en économie circulaire**

# L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

## 1 REPENSER

POUR RÉDUIRE LA  
CONSOMMATION DE  
**RESSOURCES** ET  
PRÉSERVER LES  
ÉCOSYSTÈMES



**2.3** DONNER UNE NOUVELLE VIE  
AUX **RESSOURCES**

**2.2** PROLONGER LA DURÉE DE  
VIE DES **PRODUITS** ET DES  
**COMPOSANTS**

**2.1** UTILISER LES  
**PRODUITS** PLUS  
FRÉQUEMMENT





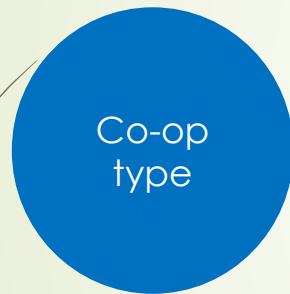
STRATÉGIE CIRCULAIRE	DESCRIPTION	MODELE ÉCONOMIQUE
<b>Régénérer</b>	Restaurer les écosystèmes naturels ou modifiés et maintenir/augmenter la fourniture de services écosystémiques biologiques à la société, par exemple via l'agriculture urbaine ou les toits verts	
<b>Réduire</b>	Augmenter l'efficacité de la conception ou de la fabrication des produits en évitant ou réduisant l'utilisation de matières dangereuses ou de matières vierges, ou rendre l'utilisation des produits plus intensive via des pratiques telles que le partage des produits	Écoconception Systèmes fondés sur les produits en tant que services Économie de partage et de collaboration
<b>Réutiliser</b>	Réintroduire des produits dans l'économie après leur première utilisation ou prolonger la durée de vie des produits et de leurs composants (par la réparation, l'entretien, les marchés de seconde-main, etc.)	Logistique inverse Réparation, re-manufacturation, réaffectation, réutilisation
<b>Recycler</b>	Traiter les matériaux par des procédés tels que le broyage ou la fusion pour obtenir des matériaux de même qualité (upcycling) ou de qualité inférieure (downcycling)	Symbiose industrielle Collecte, tri et recyclage des déchets
<b>Récupérer</b>	Produire de l'énergie à partir de flux résiduels, par exemple par combustion ou fermentation	

Tableau 1 : Stratégies circulaires et modèles économiques (Rijpens et al., 2022)

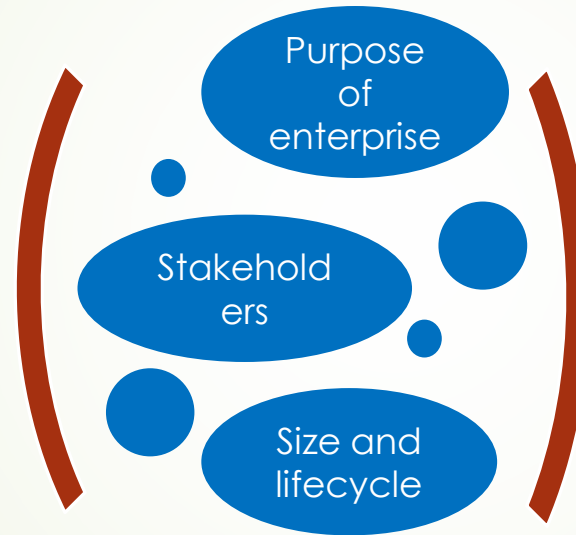
# Governance as a System (member-based organizations)

(Novkovic et al., 2023)

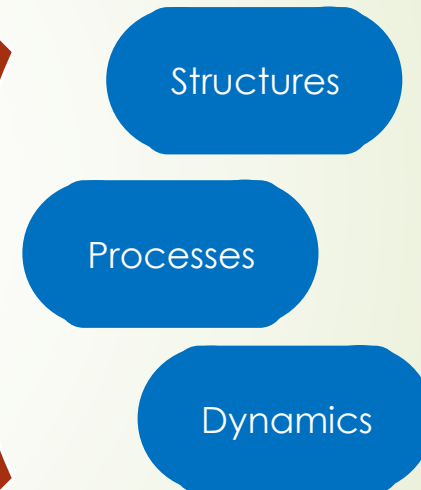
Membership



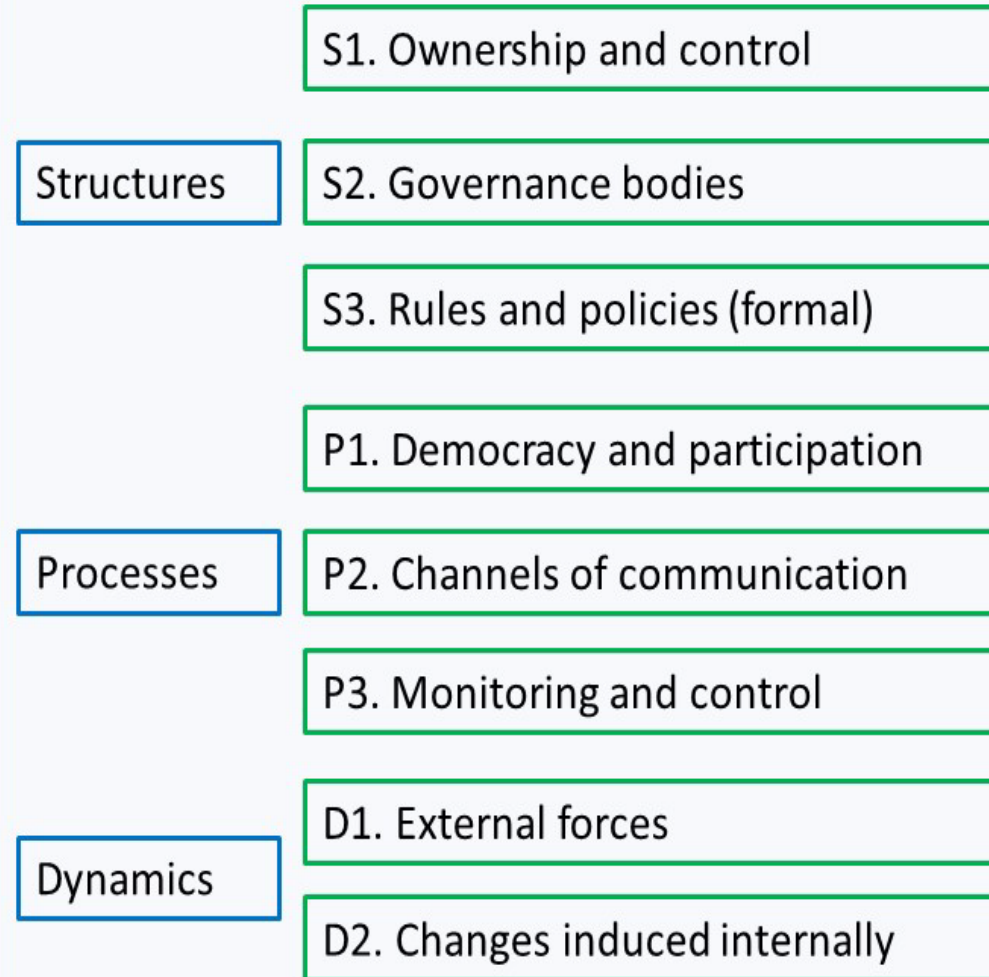
Context



Governance system



## Co-operative Governance System



Source: Novkovic, Miner, McMahon (2023)





		Modèles de gouvernance des entreprises d'économie sociale en économie circulaire	
		Gouvernance démocratique ouverte	Gouvernance démocratique fermée
Stratégies d' économie circulaire	En amont	CAS #1 <ul style="list-style-type: none"> <li>Finalité initiale :</li> <li>Modalités de la gouvernance               <ul style="list-style-type: none"> <li>Qui : Peu formalisée</li> <li>Où :</li> <li>Quand :</li> <li>Comment :</li> </ul> </li> <li>Trajectoire et évolution :</li> <li>Avantages et limites               <ul style="list-style-type: none"> <li>Pour l'ÉC/atteindre la transition socioécologique :</li> <li>Pour la pérennité des EÉS en ÉC :</li> </ul> </li> </ul>	CAS #3 <ul style="list-style-type: none"> <li>Finalité initiale :</li> <li>Modalités de la gouvernance               <ul style="list-style-type: none"> <li>Qui : Formalisée</li> <li>Où :</li> <li>Quand :</li> <li>Comment :</li> </ul> </li> <li>Trajectoire et évolution :</li> <li>Avantages et limites               <ul style="list-style-type: none"> <li>Pour l'ÉC/atteindre la transition socioécologique :</li> <li>Pour la pérennité des EÉS en ÉC :</li> </ul> </li> </ul>
	En aval	CAS #2 <ul style="list-style-type: none"> <li>Finalité initiale :</li> <li>Modalités de la gouvernance               <ul style="list-style-type: none"> <li>Qui :</li> <li>Où :</li> <li>Quand :</li> <li>Comment :</li> </ul> </li> <li>Trajectoire et évolution :</li> <li>Avantages et limites               <ul style="list-style-type: none"> <li>Pour l'ÉC/atteindre la transition socioécologique :</li> <li>Pour la pérennité des EÉS en ÉC :</li> </ul> </li> </ul>	CAS #4 <ul style="list-style-type: none"> <li>Finalité initiale :</li> <li>Modalités de la gouvernance               <ul style="list-style-type: none"> <li>Qui :</li> <li>Où :</li> <li>Quand :</li> <li>Comment :</li> </ul> </li> <li>Trajectoire et évolution :</li> <li>Avantages et limites               <ul style="list-style-type: none"> <li>Pour l'ÉC/atteindre la transition socioécologique :</li> <li>Pour la pérennité des EÉS en ÉC :</li> </ul> </li> </ul>

Tableau 4 : Proposition d'une grille d'analyse de la gouvernance démocratique et participative des entreprises d'économie sociale en économie circulaire

		Modèles de gouvernance des entreprises d'économie sociale en économie circulaire			
		Gouvernance démocratique ouverte		Gouvernance démocratique fermée	
Stratégies d' économie circulaire	En amont	CAS #1 • Finalité initiale : • Modalités de la gouvernance <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Qui :</li> <li>○ Où :</li> <li>○ Quand :</li> <li>○ Comment :</li> </ul> • Trajectoire et évolution : • Avantages et limites <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Pour l'ÉC/atteindre la transition socioécologique :</li> <li>○ Pour la pérennité des EÉS en ÉC :</li> </ul>	Peu formalisée Structures	CAS #3 • Finalité initiale : • Modalités de la gouvernance <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Qui :</li> <li>○ Où :</li> <li>○ Quand :</li> <li>○ Comment :</li> </ul> • Trajectoire et évolution : • Avantages et limites <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Pour l'ÉC/atteindre la transition socioécologique :</li> <li>○ Pour la pérennité des EÉS en ÉC :</li> </ul>	Formalisée Dynamics
	En aval	CAS #2 • Finalité initiale : • Modalités de la gouvernance <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Qui :</li> <li>○ Où :</li> <li>○ Quand :</li> <li>○ Comment :</li> </ul> • Trajectoire et évolution : • Avantages et limites <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Pour l'ÉC/atteindre la transition socioécologique :</li> <li>○ Pour la pérennité des EÉS en ÉC :</li> </ul>	Processes	<b>Co-operative Governance System</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>S1. Ownership and control</li> <li>S2. Governance bodies</li> <li>S3. Rules and policies (formal)</li> <li>P1. Democracy and participation</li> <li>P2. Channels of communication</li> <li>P3. Monitoring and control</li> <li>D1. External forces</li> <li>D2. Changes induced internally</li> </ul>	Dynamics

Tableau 4 : Proposition d'une grille d'analyse de la gouvernance démocratique et participative des entreprises d'économie sociale en économie circulaire

# QUELQUES CONSTATS PRÉLIMINAIRES

## SUR LE MÉTIER EN ÉCONOMIE CIRCULAIRE

- Des stratégies de circularité variées
  - Amont: R&D, innovation
  - Aval: Volume, Infrastructure, Investissements
- Une certaine technicité (ou une technicité certaine) de l'activité: (re)configuration de la chaîne d'activité, approvisionnement, logistique, transformation, écoconception, etc
  - R&D, innovation
- Des modèles d'affaire ouverts (interdépendance externe: matière, équipements, connaissances)

# QUELQUES CONSTATS PRÉLIMINAIRES

## Sur la gouvernance: des questionnements, de l'exploration

- ▶ Une diversité des **statuts/types** d'EÉS: coop/OBNL, travail, insertion, coop solidarité, lucratif/non lucratif (statut fiscal)
- ▶ Le choix du statut: Une vraie question
  - ▶ Des changements de statuts
- ▶ Des «trajectoires» de missions



# QUELQUES CONSTATS PRÉLIMINAIRES (suite)

## Des enjeux de gouvernance:

### Sur le membership:

- Qui sont les membres ? Qui **SOUHAITE (OU NON)** être membre ? Membre ou client ? Membre ou bénévole ?
- Place des travailleurs: coop travail et coop de solidarité...seulement
- Des **utilisateurs/producteurs** qui ne connaissent pas l'ÉS ..... ni l'ÉC d'ailleurs

### ➤ Sur la fonction de propriétaire: Qui décide ? Qui influence ?

- Difficile mobilisation (faible représentation) de certains types d'usagers (producteurs, bénévoles)
  - Double défi pour les producteurs: économie circulaire ?? Coop ???
  - Pour les bénévoles (lien usage vs sentiment de propriétaire)
- Une sur-représentation (ex: travailleurs dans les coops de solidarité) ou une sous-représentation (ex: producteurs, bénévoles, travailleurs) de certaines catégories dans les instances de gouvernance
- Les (nécessaires) expertises technico-économiques (ÉC) externes: des CA représentatifs (des usagers), des CA d'expertises d'ÉC
- Reflet d'une tension entre mission sociale et écologico-technique ?

### ➤ Que veut dire «social» dans l'ÉS en économie circulaire:

- Insertion, Travail/Emploi, Inclusion (non exclusion), Bénévolat, Communauté, Lien social, Genre etc.

# DES SPÉCIFICITÉS ET DES QUESTIONNEMENTS SUR LA GOUVERNANCE DÉMOCRATIQUE DES EÉS EN ÉC ???

- Le choix du statut: Les valeurs mais aussi instrumental (accès aux gisements)
- La mobilisation de certaines catégories d'utilisateurs dans la fonction de propriétaire:
  - Un lien d'usage fort (pertinence de l'activité en ÉC) mais un sentiment de propriété variable
- **Des experts externes .... ET VITE !!!**
  - Quel rôle ? Quelle place ? Expertise technique vs levier pour la mission ?
- Quelle place/rôle pour les travailleurs.euses ? Rendre visible des enjeux (Genre et métiers techniques/masculinité en ÉC)
- Quelle place/rôle pour les bénévoles ? (idem)
- Quelle place/rôle pour les partenaires ? (les sensibiliser de l'intérieur aux enjeux sociaux et sociétaux portés pas l'ES ?)
- Un système de gouvernance démocratique pour l'EÉS en ÉC ?