

Synthèse des constats

Question 1 : Quels sont les principaux effets des projets et en quoi contribuent-ils aux changements visés par Montréal en commun ?

Méthodologie

Cette synthèse présente les principaux constats visant à répondre à cette question d'évaluation ciblée par le Comité d'évaluation de Montréal en commun pour la démarche 2023-2024. L'intention de cette question est de valoriser les retombées qui témoignent des avancées du programme vers les changements visés, inscrits dans la [théorie du changement de Montréal en commun](#).

Pour y répondre, l'équipe TIESS-Dynamo s'est appuyée sur les données d'évaluation fournies par les partenaires de Montréal en commun (MeC) et a effectué une compilation des principaux effets des projets en lien avec les changements souhaités de MeC. Les informations suivantes ont été utilisées pour les fins de cette analyse :

- les données inscrites par les partenaires en alimentation dans la plateforme [Évaluation en commun](#) (Chaire de recherche sur la transition écologique de l'UQAM) et les données du [Système alimentaire local et intégré à Montréal](#) (SALIM), porté par le Collectif Récolte pour le volet alimentation ;
- les données issues du projet [Mobilité de quartier](#) (Solon) et celles du Projet numérique de données de l'ARTM pour le volet mobilité ;
- les données du [Laboratoire d'innovation civique pour l'expérimentation réglementaire](#) (LICER), Maison de l'innovation sociale, et du [Chantier de la gouvernance des données](#), Nord Ouvert.

Les données présentées portent sur des périodes différentes, mais couvrent généralement l'année 2023 et sont parfois comparées à celles des années précédentes, lorsque possible. À noter que ce ne sont pas tous les partenaires qui ont fourni des résultats d'évaluation dans les délais prescrits, et donc l'analyse pour certains changements est parfois incomplète, même si des actions allant dans ce sens ont eu lieu.

Volet alimentation

La mutualisation de plusieurs ressources (camions, cuisines, ressources humaines, outils informatiques, données, etc.) a permis une optimisation des pratiques opérationnelles des organisations ainsi qu'une réduction de la distance parcourue par les aliments destinés aux Montréalais-es et, conséquemment, une diminution des gaz à effet de serre.

- Pour l'année 2022-2023, la **mutualisation de camions a permis d'importantes réductions de kilométrage** par rapport à des scénarios sans mutualisation – réduction de 4260 km pour le projet Mutuelle d'approvisionnement des marchés solidaires (MAMS) et de 2998 km pour le projet SALADE.
- L'agrégation des commandes de plusieurs organismes communautaires via l'outil informatique du projet MAMS a permis de **commander de plus grandes quantités d'aliments aux fermes locales** (356 commandes en 2022, pour un total de 240 394 \$, comparé à 154 commandes en 2021, pour un total de 99 777 \$).

Le gaspillage alimentaire est réduit et des matières résiduelles sont revalorisées.

- **26 000 kg de matières résiduelles ont été valorisés** par le projet de la serre Louvain en utilisant la chaleur produite par la maturation du compost de la Centrale agricole pour chauffer la serre.
- **11 122,6 kg d'aliments ont été détournés du gaspillage** puisque des aliments invendus ont été redirigés vers des organismes communautaires, grâce à la mise en relations d'organisations par le Spécialiste en approvisionnement local communautaire (SALC), un projet du SALIM.

L'accès à des produits frais et locaux s'est accru.

- Le programme de la Carte proximité a permis la distribution de **coupons nourriciers à 2899 personnes** entre les mois de juillet et d'octobre 2023. Une évaluation a permis de constater que, grâce au programme, **95 % des bénéficiaires affirment avoir augmenté leur consommation de fruits et légumes et 45,3 % affirment ne plus se trouver dans une situation d'insécurité alimentaire.**
- Le projet des Paniers solidaires de la Concertation en sécurité alimentaire de Saint-Léonard a permis de distribuer **148 paniers à 99 foyers en situation d'insécurité alimentaire** (projet accompagné par le SALIM).
- Le projet du pôle alimentaire du 59 Saint-Pierre a rejoint **4 180 bénéficiaires** dont environ 80 % sont en situation d'insécurité alimentaire (projet accompagné par le SALIM).

Volet mobilité

Une transformation des quartiers montréalais s'est opérée en renforçant leur convivialité et le sentiment d'appartenance, et en y partageant, de façon plus équitable, l'espace public et une multitude de ressources.

- Depuis 2019, plus de **120 projets** ont été déployés à travers **18 quartiers** et **plus de 14 000 personnes** ont été rejointes par les activités du projet Mobilité de quartier, piloté par Solon.
- 63 % des personnes participantes (n=244) à ce même projet ont affirmé que leur implication contribue à ce qu'**elles se sentent attachées à leur quartier**¹.
- Entre 2020 et 2023, **plus de 100 partenaires et groupes citoyens** ont utilisé gratuitement les deux Espaces des Possibles et **plus de 860 activités** y ont eu lieu (dont du partage d'outils, de vêtements, de semences, de livres, etc.).

L'offre en mobilité à Montréal est davantage simplifiée et diversifiée.

- L'ARTM a développé une nouvelle fonctionnalité permettant la recharge de la carte OPUS avec l'application Chrono. La dernière phase de test, avant le lancement officiel, a permis de démontrer que **88 % des répondant·es ont trouvé la fonctionnalité simple** (n=3212).
- Dans le cadre de ce même projet, l'ARTM mène plusieurs études et groupes de discussion auprès des résident·es pour analyser les besoins et les attentes envers une **plateforme qui intégrera une multitude d'options en mobilité et un système billettique simplifié.**

On observe une augmentation du nombre d'actifs de mobilités partagés, de leur utilisation et une réduction de l'utilisation de l'auto pour des besoins ponctuels, bien qu'il demeure difficile, à ce stade-ci, de démontrer une réduction des déplacements en auto solo et hors quartier.

- Le projet LocoMotion a permis de diversifier l'offre en mettant en partage un total de **81 remorques, 24 vélos-cargos, 35 vélos réguliers et 118 autos privées**².
- Entre 2020 et 2023, un peu **plus de 3059 membres** au sein de 9 quartiers montréalais ont réalisé **plus de 11 082 emprunts** (vélos, remorques, autos) via LocoMotion³.
- 69 % des personnes participantes à ce même projet ont mentionné que LocoMotion leur permet d'**utiliser davantage le vélo** et, pour 56 % d'entre elles, il leur permet d'**utiliser moins l'automobile** (n=217)⁴.

¹ Selon une enquête menée par le CÉRSÉ (Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté) en 2023 auprès du public cible de Solon.

² Statistiques en date de mars 2024.

³ Statistiques en date de mars 2024.

⁴ Enquête du CÉRSÉ, 2023.



Volet transversal (expérimentation réglementaire et gouvernance de données)

Une panoplie d'apprentissages sur les obstacles réglementaires à l'innovation ont été partagés et des réflexions sur les conditions de succès pour faire évoluer la réglementation ont été menées avec la Ville de Montréal.

- **Deux articles réglementaires ont été prototypés avec 19 arrondissements montréalais et 3 services centraux** (environ 50 participant·es) pour faciliter la décarbonation des bâtiments montréalais d'ici 2040.
- De nombreux apprentissages issus des projets de serres hivernales passives et de saillies de trottoir citoyennes ont été partagés via **des cahiers d'apprentissages, des guides de retour d'expérience, des capsules vidéo, des webinaires**, etc.

Une multitude de ressources en lien avec la gouvernance des données ont été partagées et des avancements vers une meilleure gestion des données sont observés chez les partenaires de Montréal en commun.

- Depuis le début du programme, **48 ressources en français et 19 ressources en anglais** ont été produites et partagées par le Chantier de la gouvernance des données de Nord Ouvert. Six projets ont également diffusé des ressources pratiques aux autres partenaires du programme.
- L'avancement vers la mise en œuvre d'**actions visant une meilleure gouvernance des données** au niveau juridique et éthique oscille **entre 20 % et 67 %** chez les 6 projets l'ayant évalué.