

5 RAISONS D'AIMER *quand même* 2020

RAPPORT ANNUEL 2020





TABLE DE MATIÈRES

5 raisons d'aimer quand même 2020 : Une année en mode urgence	03
Raison #1	04
Raison #2	08
Raison #3	13
Raison #4	17
Raison #5	21



MOT DU PRÉSIDENT

Une année en mode urgence

5 RAISONS D'AIMER *quand même* 2020

Impossible d'y échapper, l'année 2020 aura été marquée par la COVID-19 ! Malgré toutes les difficultés, force est de constater que le milieu de l'économie sociale s'est une fois de plus révélé un incontournable et une source de mobilisation face à l'adversité.

Malgré une année en mode urgence qui vient avec son lot de stress, le bilan du RISQ est empli d'éléments d'accomplissement et de fierté. Bravo à toute l'équipe pour avoir été proactive et engagée à trouver des solutions et des façons de soutenir les entreprises et de concerter le milieu. Merci à toutes les personnes impliquées en soutien au RISQ qui ont offert généreusement de leur temps tant dans les comités qu'à travers le Réseau de Relayeurs et autres activités.

Nous l'avons maudit, mais voici, malgré tout, 5 raisons *(et plus)* d'aimer *quand même* 2020 !

Richard Gravel
Président





FINANCEMENT

Raison # 1

On ne peut faire fi de l'impact de la crise vis-à-vis nos investissements. Les chiffres ne sont pas habituels. Ceci dit, face à l'instabilité créée par la COVID-19, le RISQ s'est rapidement activé à mettre en place des **mesures d'allègement** pour supporter les entreprises de son portefeuille.

Au cours de l'année 2020, sur **225 prêts actifs** au RISQ, près de la moitié de nos entreprises se sont prévaluées de ce moratoire spécial pour alléger leur stress. Certaines l'ont demandé par mesure préventive. Au plus fort de la crise en avril 2020, **une centaine d'entreprises** ont demandé un moratoire complet additionnel (capital et intérêt) versus **une petite trentaine**

Des entreprises qui se démarquent et persévèrent - Des réponses aux nouveaux enjeux.

en décembre. Ce que l'on constate, c'est que malgré tout, la majorité des entreprises ont surmonté la crise et repris leurs engagements. Le RISQ poursuivra son appui pour toutes celles qui en auront besoin. Nous serons présents pour les aider à faire face aux défis de la relance et les soutenir dans leurs activités.

Le RISQ a été dans les premières loges pour constater la résilience, la flexibilité et l'adaptabilité dont ont fait preuve les entreprises. Certaines se sont démarquées en trouvant vite des façons d'adapter leur offre de services et de produits : confection de masques, service de livraison, activités en mode virtuel, service de traiteur...

**POUR DÉCOUVRIR
LES PROJETS 2020**

DÉCOUVREZ AUSSI QUELQUES PROJETS FINANCÉS
EN 2020 TOUT AU LONG DU RAPPORT ANNUEL.

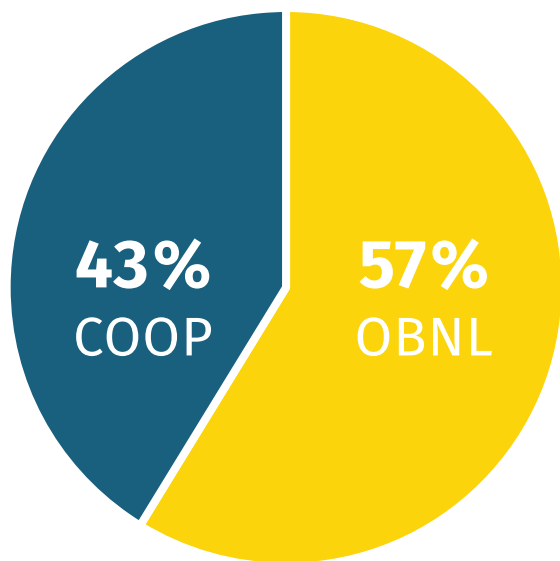


Entreprises 2020

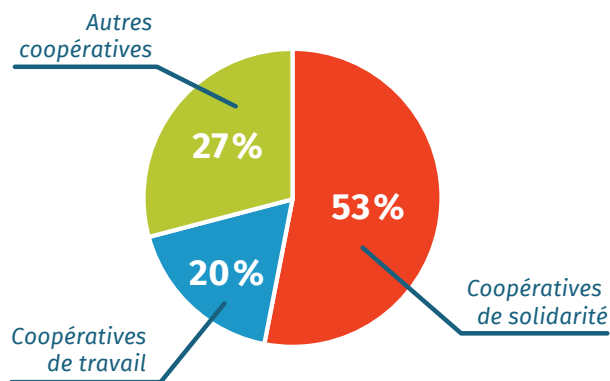
Elles ont été moins nombreuses à faire des demandes, mais les nouveaux projets en 2020 offrent une belle diversité qui répond à des besoins tout autant variés.



ENTREPRISES SOUTENUES PAR STATUT JURIDIQUE



DÉTAILS DES COOPÉRATIVES



PROJETS SOUTENUS PAR NIVEAU DE DÉVELOPPEMENT - 2020

PRÉDÉMARRAGE	DÉMARRAGE	EXPANSION	CONSOLIDATION
26%	31%	29%	14%



Nos investissements 2020

1 351 834M\$ FINANCEMENTS ENGAGÉS	7 582 015\$ INVESTISSEMENTS GÉNÉRÉS
NOMBRES DE PRÊTS 35	LEVIER MOYEN* 14%

Par produits financiers

Tracé pour favoriser l'émergence de nouvelles entreprises d'économie sociale et le développement d'entreprises existantes, le RISQ offre un parcours de financement complémentaire à ceux de ses partenaires

de la finance solidaire. **En 2020, 3 outils financiers ont permis de soutenir les entreprises collectives du Québec dans toutes leurs étapes de développement.**

	AIDE TECHNIQUE	PRÉDÉMARRAGE	CAPITALISATION
PARCOURS	Analyser Planifier Valider	Créer Concretiser Fonder	Démarrer Développer Pérenniser
BESOIN	Pour financer les services de consultants et de spécialistes.	Pour la préparation et la mise en œuvre de nouveaux projets.	Pour appuyer les différents besoins liés aux opérations.
ENGAGEMENTS 2020	5	6	24
INVESTISSEMENTS 2020	22 079\$	445 000\$	884 755\$
INVESTISSEMENTS GÉNÉRÉS	51 775\$	1 044 079\$	6 486 161\$
LEVIER MOYEN *	57%	57%	86%

* L'effet de levier mesure l'impact des financements du RISQ sur l'apport total de capitaux dans les entreprises financées



EMPLOIS GÉNÉRÉS PAR LE FONDS CAPITALISATION - 2020

66 CRÉÉS	162 POSTES D'INSERTION	349 MAINTENUS
577 TOTAL		

PORTEFEUILLE DES PRÊTS ACTIFS AU 31 DÉCEMBRE 2020

	PRÊTS ACTIFS	MONTANT
Aide technique	59	234 601\$
Prédémarrage	64	3 316 557\$
Capitalisation	190	5 926 848\$
TOTAL DES PRÊTS	313	9 478 006\$
Garanties en vigueur	2	250 000\$
TOTAL	315	9 728 006\$

Retombées de nos investissements en 2020

- Par secteur d'activité
- Par région
- L'apport du RISQ dans les montages financiers globaux des projets

**INVESTISSEMENTS
EN 2020**

**BILAN DES
INVESTISSEMENTS
GLOBAUX 1997 - 2020**



ANALYSE FINANCIÈRE

Raison # 2

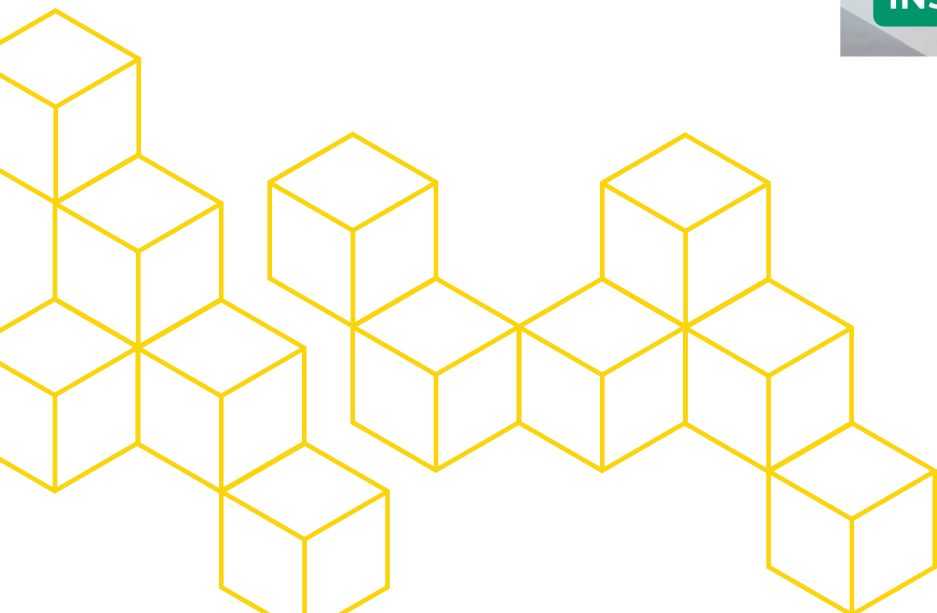
De nouveaux partenariats – Développement de notre offre de service d'analyse

Le RISQ se démarque en offrant un service d'analyse financière. En déposant une demande de financement au RISQ, les entreprises ont, par le fait même, la possibilité d'ajouter des financements complémentaires à leur montage financier grâce à nos partenaires affiliés.

2020 se démarque aussi en ce sens. En plus de nos partenaires de longue date comme la Fiducie du Chantier, de nouveaux mandats nous ont été octroyés.



CODEME
Prêt Capitalisation





Fiducie du Chantier de l'économie sociale

=fiducie
du Chantier
de l'économie sociale

Depuis 2007, le RISQ a le mandat d'analyse des demandes de financement et de suivi des entreprises en portefeuille de la Fiducie du Chantier.

NOMBRE DE PROJETS ANALYSÉS ET PRÉSENTÉS AU COMITÉ D'INVESTISSEMENT DE LA FIDUCIE DU CHANTIER.

PRÊT CAPITAL PATIENT

Immobilier et Opérations

50 000\$ à 1,5M\$

20 analyses en 2020
Depuis 2007 **328**

FONDS ASSOCIÉS

1 analyse en 2020 | Depuis 2019 **3**

Au 31 décembre 2020,
122 dossiers font l'objet
d'un suivi trimestriel



LES OUTILS FINANCIERS DU CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE | RISQ + FIDUCIE DU CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

1 seul dossier

2 possibilités de financement complémentaire

- Simplifie la demande
- Complète le montage financier
- Couvre toutes les étapes de développement
- Comble tous les types de besoin

NOMBRE DE FINANCEMENTS CONJOINTS RISQ / FIDUCIE DU CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Depuis 2007 **146 prêts**
En 2020 **7 Prêts**

FIDUCIEDUCHANTIER.QC.CA



Fondation Béati



Depuis 2016, cette alliance permet d'ajouter une garantie de prêt sur certains financements accordés au volet capitalisation du RISQ.

- Solde de prêts garantis par Béati au 31 décembre 2020 **306 110\$**
- Valeur maximale des cautions de la Fondation Béati **153 055\$**
- **2** entreprises ont bénéficié d'une garantie en 2020 sur leur prêt Capitalisation

Nouveaux mandats en 2020

Fonds Canadien d'Investissement Coopératif (FCIC)

Ce fonds pancanadien dédié aux coopératives offre des prêts flexibles et s'adapte aux besoins des projets selon leur étape de développement. En octobre 2020, le FCIC a identifié et choisi le RISQ pour analyser les demandes de financement des projets au Québec.

Les avantages ?

- *Des capitaux supplémentaires pour concrétiser les projets des coopératives québécoises*
- *Un seul dossier déposé au RISQ, plusieurs possibilités de financement*

Déjà, en décembre 2020, un premier projet analysé a été financé par le FCIC. Ayant déjà reçu un financement au RISQ et à la Fiducie du Chantier de l'économie sociale, ce prêt est venu compléter les besoins de la [Coop Alina](#) pour développer leur projet.





GROUPE QW4RTZ

Prêt Capitalisation

Crédit photo - Kevin Calixte



Programme de préparation à l'investissement

Financé par le Gouvernement du Canada, le Chantier de l'économie sociale s'est vu octroyer le mandat de réaliser la gestion du programme pour le Québec. Les projets, plus innovants les uns que les autres, ont été reçus et analysés par l'équipe d'analystes du RISQ.

109 DOSSIERS TRAITÉS ET ANALYSÉS

93 FINANCEMENTS ACCEPTÉS

MONTANT AUTORISÉ DE 7 494 682\$

13 RÉGIONS ADMINISTRATIVES

LE PASSAGE DE L'AURORE

Prêt Prédémarrage



4 GRANDES TENDANCES DE SECTEURS D'ACTIVITÉ :

1. L'ENVIRONNEMENT

2. L'AGROALIMENTAIRE (agriculture et transformation alimentaire de premier degré)

3. LES SERVICES COMMUNAUTAIRES

4. LE TOURISME

Ce financement permettra aux organisations financées d'accéder au marché de la finance solidaire. Le programme ayant débuté officiellement en janvier 2020 et s'étant terminé en juillet, on peut dire que c'était tout un marathon !

VOUS VOULEZ EN SAVOIR PLUS SUR CES PROJETS ?

Transmission de notre savoir-faire

Notre expertise d'analyse nous est précieuse, nous sommes fiers de la partager par le biais du Guide et de sa formation associée.

Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale

Réalisée en collaboration avec CAP Finance, la 2^e édition du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale est un outil qui connaît une popularité grandissante auprès des intervenants en économie sociale et comme outil pédagogique.

VENTES RÉALISÉES EN 2020

146 VERSIONS NUMÉRIQUES

24 VERSIONS IMPRIMÉES

722 VENTES DEPUIS 2017



le picbois

LE PICBOIS COOP
Prêt Capitalisation

Formation

Basée sur les notions du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale, la formule virtuelle, lancée en 2019, s'est avérée plus qu'utile.

7 FORMATIONS

42 HEURES

53 PARTICIPANTS

**RESTEZ BRANCHÉ
POUR CONNAÎTRE
LES PROCHAINES DATES**



CONCERTATION

Raison # 3

Toujours prêt à échanger et réfléchir sur des enjeux communs, le RISQ est porteur d'initiatives et s'implique aussi dans bon nombre de comités et ateliers consultatifs. Différentes réflexions concertées ont eu lieu en 2020 afin d'entre autres, trouver des alternatives nouvelles de financement ou mettre en place des activités permettant une meilleure collaboration.



Réseau de Relayers du RISQ (RRR)

Composé d'organisations qui travaillent à la promotion, la mobilisation et la concertation autour du développement de l'économie sociale, les membres de notre réseau sont nos antennes et nos alliés pour soutenir les projets des entreprises collectives partout au Québec.

Concertation des acteurs de l'économie sociale – De nouveaux alliés et des actions constructives.

17 RÉGIONS DESSERVIES

38 ORGANISATIONS

#SpécialistesÉconomieSociale

- **11 nouveaux membres en 2020 :** les bureaux régionaux de la CDRQ et Incubateur en économie sociale Outaouais.
- Plus de **80** acteurs impliqués



3 Relayers Analystes pour un accompagnement complet pour les demandes de financement des projets.



14 Relayers Accompagnateurs pour appuyer la mise en place de projet et la recherche de financement.



21 Relayers Mobilisateurs pour informer et référer vers les possibilités d'accompagnement et de financement.



Activités proposées au RRR en 2020 pour les appuyer dans leur rôle :

RENCONTRES VIRTUELLES

- Mesures d'allègement avec les membres de CAP Finance – 25 mars 2020
- Rencontre d'accueil avec les directeurs régionaux de la CDRQ -17 septembre 20
- Présentation du nouveau partenariat avec le FCIC – 7 octobre 2020
- Positionnement des produits du RISQ et de ses partenaires affiliés – 24 novembre

CAPSULES PRÉ-ENREGISTRÉES COVID-19

- Compte d'urgence pour les entreprises avec la Caisse d'économie solidaire
- PACME avec le CSMO-ESAC
- Subvention salariale fédérale avec Télescope
- Précision pour les coops de travailleurs pour la subvention salariale – Réseau Coop



COOP DES PROFESSEURS DE MUSIQUE DE MONTREAL
Prêt Capitalisation
Crédit Alexandre Gagnier

L'ILOT
Prêt Prédémarrage



POUR DÉCOUVRIR LES MEMBRES DE CE RÉSEAU



CAP Finance

Depuis 2016, la présidence est assurée par notre directeur général Philippe Garant.

Voici 2020 en bref...

- Organisation de **4 rencontres et une assemblée générale annuelle** du conseil d'administration
- **7 rencontres spéciales du CA** (mesures COVID-19, collaboration avec le MEI, fonds de la finance sociale fédéral)
- Une **quinzaine de rencontres** avec les partenaires canadiens de la finance sociale pour mettre en place le **Table of Impact Investment Practitioners**. Une communauté de pratique pancanadienne visant à rassembler l'expertise des gestionnaires de fonds de finance sociale.
- Animation des réseaux sociaux et mise à jour du site web de CAP Finance
- *Portrait 2020 de la finance solidaire et responsable au Québec* : grande enquête commandée par CAP Finance en collaboration avec l'Institut de recherche en économie contemporaine du Québec (IRÉC) et le Ministère de l'Économie et de l'Innovation du Québec.
- **Atelier consultatif** et *étude sur le numérique* : réalisé en collaboration avec le CÉRSÉ afin de réfléchir sur un soutien aux entreprises d'ÉS œuvrant dans le domaine numérique.
- Parallèlement, le RISQ et d'autres membres de CAP Finance ont aussi participé au projet *Plateforme collaborative collective du COCM*. Plusieurs rencontres ont eu lieu en 2020 à titre de membre du comité de travail pour le volet financement d'entreprises collectives montréalaises du domaine numérique.

CAP Finance

LE RÉSEAU DE LA FINANCE
SOLIDAIRE ET RESPONSABLE



**DÉCOUVRIR ICI LES
MEMBRES DE CE RÉSEAU**

Implications avec les membres de la MES

Renforcer les capacités d'agir des communautés par l'économie sociale : en temps de crise et pour un avenir solidaire

Porté par les organisations de la **Maison de l'économie sociale (MES)** et les **Pôles régionaux d'économie sociale** en partenariat avec la **Fondation Lucie** et **André Chagnon**, plus d'une vingtaine de rencontres ont eu lieu pour développer et mettre en place le projet. Les réflexions sont appuyées par une volonté de favoriser la contribution de l'économie sociale comme solution accessible aux communautés aux défis actuels et, ce faisant, renforcer la capacité d'initiative des communautés. Dans un esprit de collaboration, de complémentarité et d'ancrage local, deux axes ont été retenus :

1. La valorisation et la propulsion de l'économie sociale

2. Le soutien aux nouvelles stratégies de développement territorial



LA LIVRERIE
Prêt Capitalisation

En plus d'être partie prenante en ce qui a trait aux orientations stratégiques du projet via le Comité des directions générales, le RISQ a été particulièrement impliqué dans l'opérationnalisation du projet et plus spécifiquement au niveau de l'axe 2. Il participe également au comité Évaluation et Reddition de comptes.

Fonds incitatif de l'investissement participatif

En 2020, le RISQ a été mandaté par le **Chantier de l'économie sociale**, en collaboration avec le **TISS**, pour réaliser une étude de faisabilité pour mettre en place un fonds incitatif de l'investissement participatif. Projet financé par la **Fondation McConnell**, les résultats seront disponibles en 2021.



LA GRANDE ÉQUIPE

Raison # 4

L'union fait la force et au RISQ, nous sommes choyés. 2020 nous l'a prouvé, une fois de plus ! Rencontres statutaires et spéciales, activités de représentation, atelier consultatif... Grâce à cette grande participation de l'équipe et à une promotion accrue, le RISQ a rayonné.

Merci à tous les membres de cette grande équipe pour leur contribution !

Consultation sur le prédémarrage

L'étude

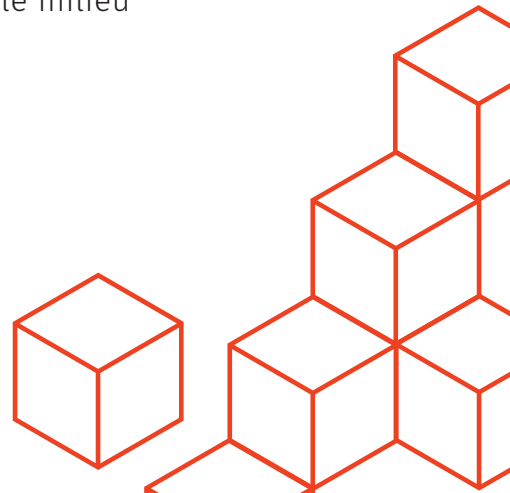
Après un cycle de 10 ans du prêt de prédémarrage, l'heure était au bilan. Le RISQ a fait appel à **E&B Data** afin de réaliser une étude nous permettant de faire la lumière sur les **obstacles auxquels sont confrontés les projets en prédémarrage** des entreprises d'économie sociale. Dans un 2e volet, nous avons demandé une **enquête sur la satisfaction** des entreprises à l'égard du **programme de Prédémarrage du RISQ**.

Mobilisation de la grande équipe du RISQ – une implication remarquable malgré la distance.

**72 ENTREPRISES
ONT RÉPONDU
AU QUESTIONNAIRE**

Principaux obstacles rencontrés :

- #1 :** Dimension financière : les partenaires de financement et l'endettement / financement
- #2 :** Dimension opérationnelle : la production durant la précommercialisation et la localisation
- #3 :** Dimension associative : l'enracinement / implantation dans le milieu



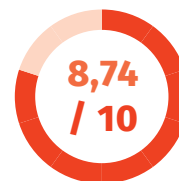


PRINCIPAUX ÉLÉMENTS DE SATISFACTION DU PROGRAMME DE PRÉDÉMARRAGE :

Rapidité du délai de traitement
initial de la demande



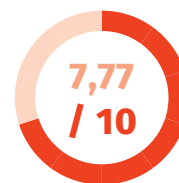
Flexibilité dans la renégociation
des termes et conditions



Durée de la période
de prédémarrage



Conditions préalables
aux déboursements



L'atelier

Pour amener plus loin la réflexion, la grande équipe et principaux partenaires du RISQ ont été invités à un atelier consultatif orchestré par **Darvida Conseil**. Le but principal était d'échanger et recueillir des propositions sur le positionnement stratégique du programme de Prédémarrage et trouver des façons de faire pour mieux répondre aux besoins des promoteurs et entreprises.

Ces échanges nous ont été plus que profitables. Ils ont contribué à la réflexion et création de nouveaux outils financiers et à l'évolution de nos produits existants pour mieux soutenir les entreprises.

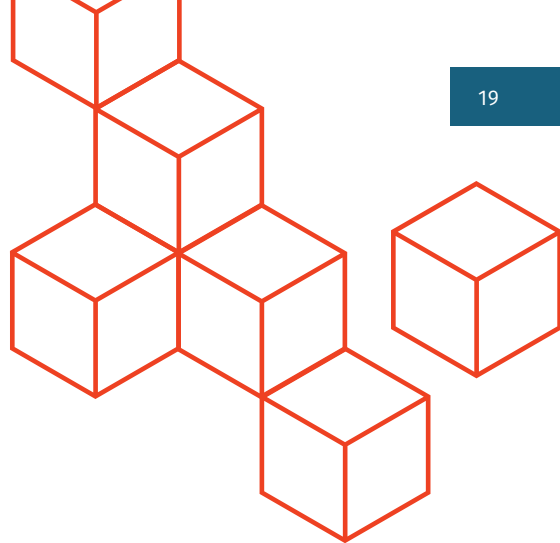
Maintenant offert depuis avril 2021.



SERVICES UTILE
Prêt Prédémarrage - FICES

30
PARTICIPANTS

4 H 30
DE RÉFLEXIONS
ET D'ÉCHANGES



Gouvernance

CONSEIL D'ADMINISTRATION

10 MEMBRES
8 RENCONTRES

COMITÉ D'INVESTISSEMENT CAPITALISATION

6 MEMBRES
9 RENCONTRES

COMITÉ D'INVESTISSEMENT PRÉDÉMARRAGE

5 MEMBRES
5 RENCONTRES

L'équipe



Composée de **14 membres**, l'équipe du RISQ a été très présente pour nos partenaires.

Plus de **75 participations** à des activités de représentation... virtuelles.

Comité consultatif, présentation, AGA, jury, panéliste, groupe de travail, atelier...

**NOS MEMBRES DU CA
ET DES COMITÉS**



Promotion et visibilité

Notre site web

2020	DEPUIS FÉV 2017
40 048 PAGES VUES	154 441



6 BULLETINS DE LA MAISON DE L'ÉCONOMIE SOCIALE AUX PÔLES D'ÉS

Bilan de nos réseaux sociaux

Facebook | PAGE ACTIVE DEPUIS OCT 2015

AU 31 DÉC 2020

1306 ABONNÉS (+175)

LinkedIn | PAGE ACTIVE DEPUIS OCT 2016

AU 31 DÉC 2020

569 ABONNÉS (+164)

Passerelles

ANIMATION DE LA COMMUNAUTÉ PRIVÉE RÉSEAU DE RELAYEURS DU RISQ

83 MEMBRES

L'ORTIE FOLLE
Prêt Aide Technique



LES ENTREPRISES ÉVOLUENT, LE RISQ AUSSI !

Raison # 5 :

Reconnaissance de l'expertise du RISQ – Une recapitalisation pour se renouveler.

L'année 2020 aura été marquante à plusieurs égards. Ceci dit, nous l'avons terminée en beauté avec 2 excellentes bonnes nouvelles qui laissent présager une suite pleine de beaux défis et d'actions porteuses :

- L'octroi du **mandat d'analyse et de coordination d'un tout nouveau fonds, *L'Initiative Immobilière Communautaire du grand Montréal*** qui permet aux organismes communautaires d'accéder à la propriété. Trois solutions financières pensées pour appuyer toutes les étapes d'un projet d'acquisition immobilière ont été mises en place dès le 1^{er} février 2021 :

Valider – Prêt à l'accompagnement

Sécuriser – Fonds d'acquisition social

Réaliser – Fonds d'investissement social

- L'annonce du ***Plan d'Action Gouvernemental en Économie Sociale 2020-2025 - PAGES*** qui confie **11, 5M\$ au RISQ pour le déploiement d'outils financiers adaptés pour la relance des entreprises d'économie sociale**. Grâce au soutien financier du MEI, le RISQ a ***maintenant 4 fonds offrant 5 produits financiers*** pour soutenir les entreprises collectives tout au long de leur parcours, de l'émergence à la croissance et ainsi contribuer à leur succès.

Nous avons hâte de vous faire part des projets qui découleront de ces annonces. L'équipe est plus que prête. D'ailleurs, je tiens à souligner que cette belle preuve de reconnaissance ne pourrait être possible sans la contribution et l'implication de toute l'équipe.

Mot du directeur général | Philippe Garant



PARTOUT AU QUÉBEC GRÂCE À NOTRE RÉSEAU DE RELAYEURS

#SPÉCIALISTESÉCONOMIESOCIALE

#INFLUENCEURSÉCONOMIESOCIALE



risq@fonds-risq.qc.ca

514 866-2355

1 855 388-2355 (sans frais)

En collaboration avec

Québec 