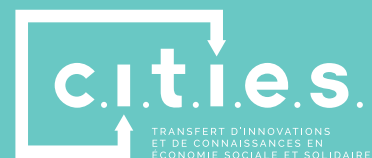


3. COÒPOLIS – CAN BATLLÓ

# LES COMMUNS URBAINS

REGARDS CROISÉS SUR  
MONTRÉAL ET BARCELONE

UN OUVRAGE COLLECTIF



# COÒPOLIS – CAN BATLLÓ

## INFORMATION

### SITE INTERNET

<https://www.canbatllo.org/>  
<https://bcn.coop/>

### TWITTER

[https://twitter.com/coopolis\\_bcn](https://twitter.com/coopolis_bcn)

### FACEBOOK

<https://www.facebook.com/coopolisBCN>



## C'EST UN COMMUN PARCE QUE...

- Type de commun: bâtiment industriel reconverti, incluant un incubateur d'entreprises collectives
- Forme juridique: propriété publique du complexe industriel, ensemble de coopératives et d'associations
- Gouvernance: partenariat public-coopératif-communautaire

## HISTORIQUE

Coòpolis est un centre de formation, d'accompagnement et de promotion de l'économie sociale et solidaire situé dans le complexe industriel de Can Batlló à Barcelone. Cet ensemble de bâtiments vacants issus de l'industrie du textile fut récupéré par la communauté du quartier La Bordeta suite à une importante mobilisation citoyenne. Bien que le terrain de 81 000 m<sup>2</sup> appartienne toujours à la municipalité de Barcelone, l'espace est maintenant autogéré par des associations du quartier via un **partenariat public-coopératif-communautaire**, ce qui en fait un commun foncier unique en son genre.

## TYPE D'ENTENTE ET DE PARTENARIAT

Coòpolis est soutenu à la fois par le gouvernement de la Catalogne et par la ville de Barcelone. Le gouvernement de la Catalogne assure 80% du financement, tandis que la Ville de Barcelone supporte 20% du financement afin que Coòpolis occupe le rôle central dans la nouvelle *Commission pour l'économie sociale et solidaire* qui vise à développer des nouvelles politiques socio-économiques. De plus, la Ville de Barcelone met à disposition les immeubles du complexe industriel qui sont sa propriété pour l'usage des acteurs de la communauté citoyenne.

Malgré qu'elle soit totalement financée par le public, Coòpolis cherche à diversifier ses sources de revenus afin d'être plus résiliente en cas de changement de gouvernement. Pour ce faire, elle évalue deux possibilités : (i) obtenir le soutien du tissu coopératif et de ses structures représentatives ou fédératives, (ii) demander un retour financier aux coopératives accompagnées lorsque ces dernières seront viables économiquement. L'option d'avoir recours à la philanthropie, qui est peu courante dans le contexte espagnol, sera évaluée prochainement.

## IMPACTS ET RETOMBÉES

Les accomplissements de Coòpolis dès leur première année d'activité sont impressionnants : ils ont accompagné 185 projets dont 40 qui se sont constitués en coopératives, 120 ateliers de formation, 50 activités éducatives, 30 actions de sensibilisation, création de 130 emplois et implication de 2500 participants.

## RETOMBÉES

- Économiques
  - Création de 40 coopératives en un an (sur un total de 60 à Barcelone)
- Environnementales
  - Sensibilisation à la consommation responsable
- Culturelles
  - Vie associative et culturelle dynamique pour les habitant.e.s du quartier La Bordeta
- Sociales
  - Augmentation de 4 % à 15 % de projets issus des minorités culturelles
  - Intégration de considérations féministes et d'inclusion dans les objectifs des coopératives accompagnées

## APPRENTISSAGES TIRÉS DE CETTE EXPÉRIENCE

Coòpolis propose une **approche critique et féministe de l'ÉSS** qui remet en question la séparation traditionnelle entre sphère publique et sphère privée, production marchande et reproduction sociale, travail rémunéré et travail de care non rémunéré. Elle rapproche également le monde de l'action communautaire et celui de l'économie sociale. Cette perspective **introduit des principes d'équité et de reconnaissance de la diversité des expériences vécues**, que ce soit par l'ajustement des horaires, des compensations financières et autres moyens d'équilibrer les tâches liées à la gestion de projet, le travail rémunéré et autres activités de la sphère familiale comme le soin des enfants et personnes âgées.

L'**important financement** auquel a accès Coòpolis lui donne la possibilité de mettre en oeuvre des idées qui s'y développent depuis longtemps. Cette **maturité de la réflexion** et de l'approche Coòpolis explique fort probablement le succès remporté.

## DÉFIS RENCONTRÉS ET À VENIR

L'un des principaux défis de Coòpolis concerne la **définition de leur forme juridique**. En effet, Coòpolis propose un modèle d'incubateur social qui regroupe des acteurs publics, coopératifs et communautaires. Puisqu'aucune forme juridique ne permet actuellement de représenter cette réalité, les tâches administratives sont présentement supportées par la plus grande des coopératives membres, La Ciutat Invisible. Coòpolis est également en discussion avec la Ville de Barcelone pour mettre en oeuvre une nouvelle forme juridique concernant l'occupation du site. Enfin, la **lourdeur administrative** représente un autre défi. En effet, la reddition de compte exigée par les gouvernements régionaux et municipaux requiert 20% de leur budget.

Le **cumul des tâches** liées à leurs activités quotidiennes, à la reddition de compte et au changement de forme juridique représentent une charge de travail considérable. Néanmoins, Coòpolis s'estime privilégiée d'avoir accès à un tel budget et à de telles ressources pour mettre en oeuvre des idées et une vision qui étaient souhaitées depuis longtemps!

Finalement, les coopératives créées sont surtout **axées sur les services et manquent de diversité culturelle**. Coòpolis doit ainsi mettre en oeuvre des approches particulières et spécifiques pour accompagner davantage de projets orientés vers la production ou la distribution, ou réalisés par des couches de population sans études supérieures.

## AUTEURE DE CETTE FICHE

**Marie-Soleil L'Allier** : Doctorante en Sciences de l'environnement à l'Université du Québec à Montréal (UQAM)

Pour consulter l'ensemble de fiches : <http://cities-ess.org/dossiers/communs-reinventer-ensemble-le-rapport-a-la-ville-bon/>

