

COMMUNIQUÉ

LA COOPÉRATIVE LA CLÉ MET FIN À SES OPÉRATIONS



Après plus de 25 ans d'opérations, la Coopérative de consultation en développement La Clé cesse ses activités. Elle a quitté son dernier local à la Place communautaire Rita-Saint-Pierre à la fin de juin 2019 et a terminé son dernier contrat six mois plus tard. En fin d'après-midi le lundi 18 mai 2020, son conseil d'administration a pris la décision de procéder à sa liquidation définitive.

Lorsque feu Ginette Genois, Richard Leroux et Bill Ninacs ont démarré La Clé en 1993, leur intention était de réunir leurs compétences respectives avec leur solide engagement communautaire afin de renforcer les groupes communautaires et les coopératives des Bois-Francs. L'idée était de continuer à soutenir, mais autrement, les populations impliquées collectivement pour améliorer leurs conditions de vie, obtenir une reconnaissance sociale équitable et participer activement à la vie politique et culturelle de la société. En fait, c'est par le biais de ces organismes ainsi que par le développement des communautés dans lesquelles les personnes concernées évoluent que ces dernières peuvent atteindre de telles aspirations.

Depuis ce moment, La Clé a accompagné un bon nombre d'organisations communautaires d'ici et d'ailleurs dans la réalisation d'une grande variété de projets, telles des études et des recherches-action sur diverses facettes de leurs pratiques, des activités de formation sur la planification stratégique, le développement local et l'*empowerment* adaptées à différents contextes, la planification et l'animation de différentes étapes de planification stratégique, la rédaction de documents historiques, de guides d'intervention et d'outils d'animation, et l'évaluation de programmes de prévention et d'action dans différents domaines.

Or l'approche qui a teinté les actions déployées par la coopérative — à la fois, participative, globale et multidimensionnelle — s'inspirait directement des caractéristiques de l'intervention communautaire. L'objectif de départ a donc été atteint autant par le travail de La Clé avec les organismes du milieu communautaire que par l'orientation qui la distinguait des autres firmes de services-conseil.

En 2001, une subvention du Fonds de l'économie sociale a permis l'expansion des activités et des clientèles de La Clé par la centralisation de ses activités dans un même lieu, l'achat d'équipement informatique et le soutien clérical et technique. De nouveaux membres se sont adjoints à l'équipe et la coopérative a pris un envol étonnant qui s'est traduit, au fil des ans, par au-delà de 400 mandats. Il en est résulté des réalisations impressionnantes, dont :

- la structuration du Réseau canadien de développement économique communautaire (DÉC), organisme ayant son siège social à Victoriaville, par la codirection générale, la direction des programmes et diverses tâches administratives durant ses premières années d'opération;
- l'organisation d'un forum pour le Québec sur les politiques en DÉC suivi d'une conférence pancanadienne à Vancouver sur le même sujet;
- le codéveloppement et l'enseignement d'un programme de perfectionnement professionnel en DÉC d'une durée de 15 mois pour le RDÉE, un réseau francophone d'organismes de développement local situés dans toutes les provinces et territoires du Canada hors Québec;

- la coordination scientifique d'un colloque universitaire international sur le DÉC à Manchester (New Hampshire), incluant la production des études de cas et des actes du colloque;
- les étapes préliminaires exploratoires et expérimentales ayant conduit à la mise en route du Centre d'appui au pouvoir d'agir des communautés locales — mieux connu sous le nom Communagir — et du Collectif des partenaires en développement des communautés;
- la participation à l'implantation du Centre d'aide Aqua-R-Elle, aujourd'hui le Centre d'aide Unies-Vers-elles (CALACS), à Victoriaville;
- de nombreuses sessions de formation sur la mobilisation et le développement des communautés locales, l'économie sociale, l'intervention axée sur l'*empowerment*, l'action sectorielle intégrée, l'autonomie économique et sociale et les approches stratégiques de développement;
- la rédaction d'une demande d'implantation d'un Centre collégial de transfert de technologie en développement local et en économie sociale pour le Cégep de Victoriaville, la conception et la mise sur pied de l'attestation d'études collégiales en mobilisation des communautés offerte à distance par le Cégep et l'animation d'un comité sur l'enseignement supérieur pour la Ville de Victoriaville.

En plus, les membres de la coopérative ont réalisé de multiples études et analyses pour une grande variété d'organismes publics, philanthropiques et communautaires, incluant des études de cas sur des approches multisectorielles de réduction de la pauvreté au Québec ainsi que sur des coopératives ayant contribué au développement économique et social dans les communautés rurales, éloignées ou autochtones du Canada. La liste incluse en annexe à ce communiqué, qui présente une sélection de productions intellectuelles rédigées dans le cadre de tels mandats, permet de constater la contribution exceptionnelle de son équipe aux connaissances dans le domaine des sciences sociales.

Le centre de documentation de La Clé, qui comprenait plusieurs milliers de livres, de rapports et de revues scientifiques, est maintenant en traitement à l'Université du Québec à Chicoutimi qui étudie la meilleure façon de le valoriser auprès des membres de la communauté universitaire de ses campus délocalisés. Dans un même ordre d'idées, une grande partie de ses archives « papiers » sont rendues chez Archives Bois-Francs où ils constitueront une collection qui pourra être consultée dans l'avenir pour connaître son histoire et plusieurs de ses mandats. Ses archives « virtuelles » suivront dans les prochaines semaines et les derniers documents s'y ajouteront lorsque la liquidation le permettra.

Ainsi se termine cette aventure singulière d'un bureau de recherche, de formation et de services-conseils, situé hors des grands centres urbains, et dont l'orientation visait le développement des personnes et des collectivités dans une perspective de développement participatif, endogène, durable et solidaire.

— 30 —

Victoriaville, le 17 juin 2020

Photo : Pascale Hébert, Bill Ninacs, Richard Leroux, membres du conseil d'administration

Pour information :
Richard Leroux, membre fondateur
rleroux@videotron.ca



ANNEXE

SÉLECTION DE TEXTES LIÉS À DES MANDATS ACCORDÉS À LA COOPÉRATIVE LA CLÉ

AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE CANADA, Secrétariat aux coopératives

- Girard, B. et W. A. Ninacs (2006). *La Fédération des coopératives du Nouveau-Québec, étude de cas*, Ottawa, New Economy Development Group, 25 pages
- Girard, B. et W. A. Ninacs (2005). *La Coopérative d'énergie renouvelable de Lamèque Itée, étude de cas*, Ottawa, New Economy Development Group, 26 pages
- Girard, B. et W. A. Ninacs (2005). *Les initiatives coopératives de Saint-Camille : soins de santé à domicile, habitation et développement rural, étude de cas*, Ottawa, New Economy Development Group, 27 pages

AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE CANADA, Secrétariat rural

- Ninacs, W, A., avec la collaboration de F. Gareau et de R. Downing (2003). *Financement des initiatives communautaires de développement en milieu rural : profils d'instruments utilisés pour le financement des initiatives communautaires de développement en milieu rural dans divers pays industrialisés*, Victoria (Colombie-Britannique), Réseau canadien de développement économique communautaire, 89 pages
- Ninacs, W, A., with assistance from F. Gareau and R. Downing (2003). *Financing Community-Based Rural Development: Profiles of the Prevalent Instruments Used to Finance Community-Based Rural Development in Various Industrialised Countries*, Victoria, B.C., Canadian CED Network, 80 pages
- Ninacs, W, A., avec la collaboration de F. Gareau (2002). *Financement des initiatives communautaires de développement en milieu rural : vue d'ensemble des enjeux et des défis liés aux stratégies et aux mécanismes les plus répandus pour le financement des initiatives communautaires de développement en milieu rural dans divers pays industrialisés*, monographie non publiée, 15 pages

BUREAU LOCAL D'INTERVENTION TRAITANT DU SIDA (BLITS)

- Meunier, A. (2008). *Évaluation de la vidéo « Hommage à la vie », Projet Compassion*, rapport d'évaluation non publié, 22 pages
- Leroux, R. (2000). *Projet « Trousse » BLITS : rapport d'évaluation des résultats*, document présenté à Santé Canada, 18 pages

CAISSE POPULAIRE DESJARDINS DE SAINT-ROCH-DE-L'ACHIGAN

- Ninacs, W. A., avec la collaboration de F. Gareau et G. Tourigny (2004). *Le développement de Saint-Roch passe par vous! Rapporte la rencontre d'information du comité de développement socioéconomique de Saint-Roch*, document de travail non publié, 36 pages

CALEDON INSTITUTE OF SOCIAL POLICY

Ninacs, W. A. (2004). *Summary of Recent Changes to Québec Poverty Reduction and Family Support Policies*, Ottawa, Caledon Institute of Social Policy, 20 pages

Ninacs, W. A. (2003). *Community-based Poverty Reduction: The Québec Experience — Background Information*, Ottawa, Caledon Institute of Social Policy, 11 pages

Ninacs, W. A., avec la collaboration de F. Gareau (2003). *Centraide du Grand Montréal : étude de cas*, Ottawa, Caledon Institute of Social Policy, 19 pages

Ninacs, W. A., avec la collaboration de F. Gareau (2003). *ÉCOF-CÉDEC de Trois-Rivières : étude de cas*, Ottawa, Caledon Institute of Social Policy, 18 pages

Ninacs, W. A., avec la collaboration de F. Gareau (2003). *La Table des partenaires du développement social de Lanaudière : étude de cas*, Ottawa, Caledon Institute of Social Policy, 16 pages

Ninacs, W. A., avec la collaboration de F. Gareau (2003). *Renaissance Montréal : étude de cas*, Ottawa, Caledon Institute of Social Policy, 18 pages

Ninacs, W. A., avec la collaboration de F. Gareau et A.-M. Béliveau (2003). *Le Collectif pour un Québec sans pauvreté : étude de cas*, Ottawa, Caledon Institute of Social Policy, 21 pages

Ninacs, W. A., with the collaboration of F. Gareau (2003). *Centraide of Greater Montreal: Case Study*, Ottawa, Caledon Institute of Social Policy, 17 pages

Ninacs, W. A., with the collaboration of F. Gareau (2003). *ÉCOF-CÉDEC de Trois-Rivières: Case Study*, Ottawa, Caledon Institute of Social Policy, 18 pages

Ninacs, W. A., with the collaboration of F. Gareau (2003). *The Lanaudière Table of Partners for Social Development; A Case Study*, Ottawa, Caledon Institute of Social Policy, 16 pages

Ninacs, W. A., with the collaboration of F. Gareau (2003). *Renaissance Montréal: Case Study*, Ottawa, Caledon Institute of Social Policy, 18 pages

Ninacs, W. A., with the collaboration of F. Gareau and A.-M. Béliveau (2003). *The Collective for a Poverty-Free Quebec: Case Study*, Ottawa, Caledon Institute of Social Policy, 21 pages

CENTRAIDE DU GRAND MONTRÉAL

Ninacs, W. A. (2007). *Enjeux de l'empowerment comme approche stratégique des organismes soutenus par Centraide*, document de réflexion non publié, 25 pages

CENTRE DE DOCUMENTATION SUR L'ÉDUCATION DES ADULTES ET LA CONDITION FÉMININE

Ninacs, W. A. (2003). *L'empowerment et l'intervention sociale : document d'accompagnement, Journées d'animation 2003 sur l'empowerment en lien avec la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale*, Montréal, CDÉACF, 46 pages

CENTRE FOR LITERACY OF QUÉBEC

Ninacs, W. A. (2002). *Evaluation of the Second Phase of the Centre for Literacy of Québec's Health Literacy Project at the Montreal General Hospital of the McGill University Health Center (MUHC) September 2001 to June 2002*, rapport non publié, 35 pages

COLLECTIF DES ENTREPRISES D'INSERTION DU QUÉBEC

Ninacs, W. A. (1996). *Entreprises d'insertion au Québec : réflexion sur la dimension entreprise, sur leur intervention sociale et sur les liens qu'elles ont avec leur milieu*, monographie non publiée, 31 pages

CONCERTATION JEUNESSE HOHELAGA-MAISONNEUVE

Leroux, R., G. Verreault et F. Gareau (2006). *Les jeunes du quartier Hochelaga-Maisonneuve (0-30 ans) et les organismes communautaires qui les accompagnent : guide-diagnostic*, document de travail non publié pour une conférence exploratoire, 56 pages

CORPORATION DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE DES BOIS-FRANCS

Genois, G., C. Lapointe, R. Leroux et W. A. Ninacs (1997). *La Corpo des Bois-Francis : signe de nouvelles solidarités*, Victoriaville, Corporation de développement communautaire des Bois-Francis, 89 pages

Genois, G., C. Lapointe, R. Leroux et W. A. Ninacs (1997). *The Bois-Francis «Corpo»: Beacon of New Solidarity*, Victoriaville, Corporation de développement communautaire des Bois-Francis, 84 pages

CUISINES COLLECTIVES DES BOIS-FRANCS

Racine, S., en collaboration avec R. Leroux (2006). « L'animation de groupe : une pratique à redécouvrir afin de développer le pouvoir d'agir des individus! », *The Canadian Journal of Program Evaluation*, vol. 21, n° 3, 137-162

Leroux, R., W. A. Ninacs et S. Racine (2000). *L'empowerment et l'action des Cuisines Collectives des Bois-Francis*, Victoriaville, Cuisines Collectives des Bois-Francis, 111 pages

DÉVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES CANADA, PROGRAMME DE PARTENARIATS POUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Ninacs, W. A. (2002). « Le pouvoir dans la participation au développement local dans un contexte de mondialisation » dans M. Tremblay, P.-A. Tremblay et S. Tremblay, *Développement local, économie sociale et démocratie*, Sainte-Foy, Presses de l'Université du Québec, 15-40

Ninacs, W. A. et M. Toye (2002). « Overview of Integration-through-Work Practices in Canada », *Économie et Solidarités*, vol. 33, n° 1, 74-92

Ninacs, W. A., and M. Toye (2000). *Social Development Research, Policy and Practice: Common Usage of Key Concepts*, document de travail non publié, 31 pages

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE CANADA

Ninacs, W. A., et F. Gareau (2002). *La participation du secteur privé aux initiatives de développement économique communautaire au Québec*, rapport de recherche non publié, 53 pages

Alonso, M., and W. A. Ninacs (2002). *Premier Tech and Canada Economic Development: Case Study of an Extremely Successful Partnership*, monographie non publiée, 12 pages

Alonso, M., et W. A. Ninacs (2002). *Premier Tech et Développement économique Canada : étude d'un cas de partenariat fort bien réussi*, monographie non publiée, 14 pages

DIRECTION RÉGIONALE DE SANTÉ PUBLIQUE MAURICIE-BOIS-FRANCS

Leroux, R. (2002). *La recherche en santé publique. De l'intervention à la recherche : un cadre de collaboration*, monographie non publiée, 32 pages

FONDATION LAURENT PONTBRIAND HÉPATITE C

Leroux, R. (2003). *Rapport d'évaluation finale — Fondation Laurent Pontbriand Hépatite C*, document présenté à Santé Canada, 31 pages

FONDATION LUCIE ET ANDRÉ CHAGNON

Ninacs, W. A. (2018). *Démarche de consultation de la Fondation Chagnon sur ses orientations philanthropiques : réflexions sur les réseaux*, document de travail non publié, 54 pages

Ninacs, W. A. (2014). *Faits saillants de l'évolution du domaine de la mobilisation des communautés locales au Québec depuis 1985 : validation de la liste des événements produite le 31 octobre 2013*, document de travail non publié, 8 pages

Ninacs, W. A. (2013). *Faits saillants de l'évolution du domaine de la mobilisation des communautés locales au Québec depuis 1985*, document de travail non publié, 20 pages

Ninacs, W. A. et D. Barbès (2010). *Analyse de cadres de référence d'organismes soutenant la mobilisation et le développement des communautés locales : synthèse*, document de travail non publié, 17 pages

Ninacs, W. A. (2008). *Empowerment et intervention : développement de la capacité d'agir et de la solidarité*, Québec, Presses de l'Université Laval, 140 pages

Ninacs, W. A. (2007). *Vers l'Institut de la mobilisation et du pouvoir d'agir des communautés territoriales (IMPACT) : survol des principaux éléments conceptuels*, document de travail non publié, 14 pages

Ninacs, W. A., avec l'assistance de F. Gareau (2006). *La mobilisation des communautés locales : réflexions sur le positionnement stratégique du département Développement des enfants et des communautés de la Fondation Lucie et André Chagnon*, document de travail non publié, 23 pages

Ninacs, W. A. (2003). *Empowerment : cadre conceptuel et outil d'évaluation de l'intervention sociale et communautaire*, communication, conférence organisée par le Community Services Council of Newfoundland and Labrador sur le thème « De la sécurité du revenu à l'emploi : un forum canadien », Saint-Jean (Terre-Neuve)

FORD FOUNDATION

Ninacs, W. A., and M. Toye (2000). *Canadian Youth Service Organisations*, New York, Ford Foundation, 51 pages

INSTITUT NATIONAL DE SANTÉ PUBLIC DU QUÉBEC

Leroux, R. et W. A. Ninacs (sous la direction) (2002). *La santé des communautés : perspectives pour la contribution de la santé publique au développement social et au développement des communautés*, Montréal, Institut national de santé publique du Québec, 50 pages

Leroux, R. et W. A. Ninacs avec l'assistance de M. Croteau, F. Gareau et M. Toye (2002). *Revue de littérature sur le développement social et le développement des communautés*, Montréal, Institut national de santé publique du Québec, 42 pages

MAISON HABIT-ACTION

Leroux, R. (2003). *Habit-Action, projet Le Filon*, rapport d'évaluation non publié, 15 pages

MAISON RAYMOND ROY

Leroux, R. (sous la supervision) (2007). *Le développement de l'empowerment à l'Auberge du cœur Maison Raymond Roy*, Victoriaville, Maison Raymond Roy, 137 pages

MOUVEMENT PHAS

Meunier, A. et W. Ninacs (2007). *Rapport d'évaluation des actions de mobilisation du Mouvement PHAS*, non publié, 31 pages

MRC DE L'ÉRABLE

Leroux, R. (2002). *La municipalité régionale du Comté de L'Érable*, portrait territorial, 25 pages

RÉSEAU CANADIEN DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE

Gareau, F., and W. A. Ninacs (2004). *Review of French-Language Literature on Concepts Related to Social Inclusion*, document de travail non publié, 34 pages

RESEAU DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET D'EMPLOYABILITE

Ninacs, W. A. (2005). *Quelques concepts associés au développement économique communautaire*, document de travail non publié, 19 pages

SANTÉ CANADA

Ninacs, W. A. (2000). *Le mouvement communautaire, le développement local et l'action sur l'état de santé de la population*, monographie non publiée, 34 pages

SOCIÉTÉ DE RECHERCHE SOCIALE APPLIQUÉE

Ninacs, W. A., avec la collaboration de M. Toye (2002). *A Review of the Theory and Practice of Social Economy/Économie Sociale in Canada*, Ottawa, Social Research and Demonstration Corporation/Société de recherche sociale appliquée, 38 pages

SOUTHERN NEW HAMPSHIRE UNIVERSITY, SCHOOL OF COMMUNITY ECONOMIC DEVELOPMENT

Ninacs, W. A. (2003). « Objectives and Rationale » et « Synthesis » dans T. Aricanli (Editor), *Setting Economic Policy to Achieve Social Goals: Proceedings of the National CED Symposium*, Manchester (New Hampshire), Community Economic Development Press, 1-10 et 215-220

TABLE DE CONCERTATION DU MOUVEMENT DES FEMMES CENTRE-DU-QUÉBEC

Leroux, R. (2003). *Portrait des entrepreneures centricoises*, rapport de recherche non publié, 62 pages

TABLE DES PARTENAIRES SOS RESSOURCES

Leroux, R. (2003). *Rapport d'évaluation des activités du plan d'action communautaire IPAC 2001-2003 sur le territoire Drummond*, non publié, 44 pages

TABLE NATIONALE DES CORPORATIONS DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRES

Ninacs, W. A., avec la collaboration d'A. Bridault (2010). *Étude de l'évolution du champ d'action des corporations de développement communautaire depuis l'adoption de la Politique gouvernementale « L'action communautaire : une contribution essentielle à l'exercice de la citoyenneté et au développement social du Québec »*, rapport de recherche non publié, 39 pages

UNIVERSITÉ CONCORDIA, INSTITUT DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

Ninacs, W. A. (2001). *Social Enterprise: A Tool for Social Development*, unpublished working paper produced for the Institute of Management and Community Development, Concordia University, Montréal, and the International Development Research Centre, Ottawa, 28 pages

VILLE DE VICTORIANVILLE

Ninacs, W. A. (2017). *Enseignement supérieur accru à Victoriaville : document de travail exploratoire*, document de travail non publié, 28 pages