

*William A. Ninacs*

1763, rue Notre-Dame Ouest, Victoriaville (Québec) G6P 7M4

téléphone (entre 13:00 et 17:00) : (819) 460-2214 — courriel : [ninacs@videotron.ca](mailto:ninacs@videotron.ca)

---

## CURRICULUM VITAE

septembre 2021

**NOTE BIOGRAPHIQUE**

William A. « Bill » Ninacs est consultant, chercheur et formateur.

Son parcours professionnel inclut des postes de gestionnaire dans les secteurs public et privé ainsi qu'une vaste expérience dans le domaine communautaire où il a aidé à mettre sur pied et soutenir des groupes de revendication et de services, des coopératives de consommation et de travail, et d'autres organismes sociaux. Il a souvent enseigné aux adultes pour financer ses activités militantes. Bill a été actif sur le plan du développement économique communautaire (DÉC) au Canada pendant plus de 25 ans, notamment en tant que coordonnateur de la première corporation de développement communautaire au Québec et comme codirecteur du Réseau canadien de DÉC. Depuis presque une trentaine d'années, il est chercheur dans ce domaine et celui de l'économie sociale ainsi que dans ceux de l'intervention axée sur l'*empowerment*, de la mobilisation et du développement des communautés locales, avec de nombreux travaux publiés en français et en anglais. Il a enseigné à la School of Community Economic Development du Southern New Hampshire University (développement des affaires) ainsi qu'au programme de diplôme de deuxième cycle en DÉC à l'Université Concordia (entrepreneuriat social), un programme éducatif qu'il a aidé à monter. Il fut professeur associé à l'Université Laval ainsi qu'à l'Université du Québec en Outaouais.

Au fil des années, Bill a été le président de l'Institut de formation en développement économique communautaire et membre fondateur de plusieurs organismes dont le Conseil québécois de développement social, Québec solidaire (dont il a été le candidat dans sa circonscription aux élections provinciales de 2007 et de 2008) et le Centre d'appui au pouvoir d'agir des communautés locales (agissant sous le nom de Communagir). Sa situation de personne ayant plusieurs handicaps l'a souvent mené à militer dans de nombreux mouvements de défense des droits des personnes handicapées.

**OBJECTIF DE VIE**

Par l'ensemble de mon action professionnelle, je cherche à contribuer au changement des politiques et des pratiques sociales, notamment celles sur les fronts de la pauvreté et de l'exclusion sociale, par l'augmentation du pouvoir d'agir des personnes et des communautés concernées afin qu'elles puissent exercer un contrôle sur les ressources qu'elles requièrent pour assurer leur épanouissement et leur bien-être. C'est, en somme, un monde nouveau que je veux faire advenir, une société plus égalitaire, débarrassée de la pauvreté, du sexisme, des logiques technocratiques et des abus de pouvoir. Dans ce sens, ma trajectoire professionnelle renvoie davantage à un plan de vie qu'à un plan de carrière, une vie que je mets au service de cet objectif.

<b>PARCOURS PROFESSIONNEL</b>
-------------------------------

J'ai débuté ma carrière en 1966 dans un cabinet pancanadien d'experts-comptables. J'ai pu ainsi m'approprier, à un âge très jeune, le langage des affaires et la capacité de communiquer avec tous les niveaux d'une entreprise. Par la suite, j'ai occupé divers postes dans le secteur privé où j'ai acquis une compétence dans les champs de la comptabilité et la gestion financière, la gestion des ressources humaines et la planification stratégique.

En 1975, préoccupé par la pauvreté dans les Bois-Francs, je me suis consacré à l'action communautaire dans le milieu populaire de ma patrie adoptive. Un peu plus tard, j'ai créé un bureau de vérificateurs-comptables afin d'aider les groupes communautaires et les coopératives à acquérir des habiletés en gestion. Afin de financer mes activités militantes, j'ai souvent enseigné aux adultes à la même époque. Ces fonctions m'ont donné une expérience solide en accompagnement de projets de développement social ainsi qu'une bonne compréhension des processus d'apprentissage des adultes vivant l'appauvrissement.

Au début des années 1980, je suis devenu directeur adjoint fondateur du CLSC Suzor-Coté où j'ai élaboré tous les systèmes administratifs ainsi que toutes les procédures de gestion des ressources humaines, financières et matérielles, et où j'ai effectué l'intégration et la relocalisation des activités de quatre organismes, une centaine de personnes en tout. Ceci m'a amené à administrer quatre conventions collectives (six unités syndicales) avec un seul grief en trois ans. Durant cette même période, j'ai aussi participé activement à la mise sur pied de plusieurs organismes communautaires et coopératifs.

En 1985, j'ai regagné le mouvement communautaire comme coordonnateur de la première corporation de développement communautaire québécoise. À la « Corpo », j'ai pu faire valoir mon expérience de gestion dans de nombreux dossiers tel son financement (concertation intermunicipale) ainsi que la réalisation de la Place communautaire Rita-Saint-Pierre.

En 1990, j'ai réorienté mon action militante vers le champ de la consultation, de la formation et de la recherche, d'abord comme travailleur autonome et ensuite avec la Coopérative de consultation en développement LA CLÉ jusqu'en 2019. Ces activités m'ont permis de partager mes connaissances par la production de travaux intellectuels et par des services-conseils. J'ai également enseigné le développement d'entreprises pendant huit ans au New Hampshire, au même programme où j'avais obtenu auparavant une maîtrise en développement économique communautaire (DÉC) et, par la suite à Montréal, l'entrepreneuriat social à l'Université Concordia, au programme que j'ai aidé à monter de diplôme de 2<sup>e</sup> cycle en DÉC.

Au printemps 2002, j'ai complété des études doctorales en service social. Ma thèse portait sur les types et processus d'*empowerment* dans les initiatives de DÉC au Québec. Quelques années plus tard, j'ai publié un livre sur l'*empowerment* et l'intervention sociale qui est devenu une référence sur ce sujet au Québec et ailleurs.

### **FORMATION**

- doctorat en service social (Ph. D.), Université Laval, 2002
- maîtrise en développement économique communautaire (M. Sc.), New Hampshire College [aujourd'hui, Southern New Hampshire University], 1991
- baccalauréat en commerce (B. Com.), Université d'Ottawa, 1968

### **PERFECTIONNEMENT**

- application de la technique de la cartographie conceptuelle, Groupe interdisciplinaire de méthodologies en sciences sociales, 1995 (Québec)
- développement communautaire en Amérique latine, UQAH/NPS, 1990 (Montréal)
- les enjeux et la conjoncture, Centre de formation populaire, 1990 (Rawdon)
- le mouvement populaire et la société, Centre de formation populaire, 1986 (Montréal)
- initiation à la micro-informatique (1984) et Octo-giciel (1986), Télé-université
- gestion en période de rareté des ressources, ÉNAP, 1984 (Trois-Rivières)
- fonctionnement d'un conseil d'administration, CRSSS-04, 1984 (Trois-Rivières)
- rôle d'un conseil d'administration, CRSSS-04, 1983 (Trois-Rivières)
- exportation, Canadian Manufacturers' Association, 1975 (Toronto)
- gestion de bureau, Université de Waterloo, 1973 (Kitchener-Waterloo)
- comment parler en public, Dale Carnegie Institute, 1969 (Montréal)
- vérification analytique, Clarkson, Gordon & Co., 1967 (Toronto)

### **MÉRITES ACADÉMIQUES**

- Fonds Simone-Paré : subvention d'appui aux études (1998)
- Fonds Georges-Henri Lévesque : bourse d'allocations de frais de recherche (1996-1997); bourse de fin d'études de doctorat (1998-1999)
- Développement des ressources humaines Canada / Santé et Bien-être social Canada : bourse de perfectionnement en bien-être social (1994-1996)
- Université Laval (1994-1996) : Fonds de soutien du revenu, doctorat en service social
- Association des universités et collèges du Canada (1994; 1995) : programme Semaine nationale pour l'intégration des personnes handicapées (seul boursier québécois)
- Santé et Bien-être social Canada (1993) : bourse Novia Hébert Carter (seul boursier)
- New Hampshire College (1991) : award for academic excellence
- Université d'Ottawa (1963-1966) : bourse d'études de la compagnie Union Carbide

<b>EMPLOI ACTUEL</b>
----------------------

Je suis travailleur autonome et j'œuvre comme chercheur, formateur et consultant. J'ai effectué le même travail à mon propre compte de 1990 à 2000 ainsi qu'à la Coopérative de consultation en développement LA CLÉ de 2001 à 2019. Parmi les mandats récents :

- services-conseils auprès de la Fondation Lucie et André Chagnon sur l'*empowerment*, la mobilisation des communautés, les initiatives locales intégrées et le développement des compétences (en cours depuis 2004);
- accompagnement de la démarche de la Ville de Victoriaville pour accroître l'enseignement supérieur sur son territoire;
- accompagnement administratif d'une PME de production de produits biologiques;
- coresponsable d'un projet de mobilisation locale visant d'élaboration d'une stratégie globale et intégrée de lutte contre la pauvreté dans la MRC d'Arthabaska;
- responsabilité du projet « Vers l'IMPACT » sur les besoins en développement des compétences liés à la mobilisation et au développement des communautés locales;
- responsabilité du contenu d'un programme de perfectionnement en DÉC (en personne et à distance) échelonné sur 18 mois d'un réseau pancanadien francophone (hors Québec) d'organismes de développement;
- avec A. Meunier, évaluation de la participation et de la relève dans des organisations de personnes handicapées ayant suivi la formation « Dynamiser la vie associative »;
- accompagnement de la démarche menant à la mise en œuvre du comité de développement socioéconomique d'une communauté rurale québécoise;
- responsabilité scientifique du colloque international « Setting Economic Policy to Achieve Social Goals », organisé par la Southern New Hampshire University en 2003.

Mandats comme professeur associé au Département de service social de l'Université du Québec en Outaouais :

- présentation sur « L'intervention sociale axée sur l'*empowerment* : enjeux, avantages et limites » au séminaire organisé par le Programme de maîtrise en service social en collaboration avec le Centre d'études et de recherches sur l'intervention sociale (CÉRIS);
- présentation sur « L'*empowerment* des communautés locales : l'exemple de la lutte contre la pauvreté » au Séminaire sur l'*empowerment* organisé par la Chaire de recherche du Canada en organisation communautaire en collaboration avec le CÉRIS;
- évaluation d'un projet de mémoire, d'un mémoire et d'un essai de maîtrise.

## EMPLOIS ANTÉRIEURS

### Enseignement et recherche universitaire :

- Université Laval, École de service social : professeur associé (2004-2007);
- Université Concordia, École des affaires publiques et communautaires, diplôme de 2<sup>e</sup> cycle en DÉC : cours de Développement d'entreprises sociales (2000-2001);
- Southern New Hampshire University, School of Community Economic Development, Masters Program in CED : cours de Business Development (1991-1998);
- Université du Québec à Hull (UQAH) : assistant chercheur senior / codirection d'une recherche sur le développement économique communautaire au Québec (1992-1994).

### Enseignement collégial :

- diverses maisons d'enseignement — éducation aux adultes (1975-1991) :
  - techniques administratives adaptées aux organisations communautaires (373 heures);
  - techniques administratives (357 heures);
  - informatique pour organisations communautaires (270 heures);
  - conversation anglaise (752 heures);
- Cégep de Victoriaville — niveau régulier : prix de revient (1979).

### Développement économique communautaire :

- Réseau canadien de développement économique communautaire : codirecteur (2000-2003).

### Secteur public et parapublic :

- CLSC Suzor-Coté : adjoint administratif / directeur général adjoint (1981-1985);
- Ministère des Transports : agent de bureau (1978).

### Secteur communautaire :

- Corporation de développement communautaire des Bois-Francs : coordonnateur (1985-1991);
- cabinet privé de comptabilité pour organismes communautaires (1978-1981) : voir page suivante pour une liste partielle des clients;
- ACEF des Bois-Francs : coordonnateur (1976-1977);
- Centre de relèvement et d'information sociale : intervenant social (1975-1976).

### Secteur privé :

- J. E. C. Giroux inc. : agent de bureau (1979);
- Sonny Tire & Supply Co. (1970-1972) et Lockport Felt Ltd. (1972-1975) : contrôleur;
- Dix Talents inc. : consultant/conseiller financier (1969);
- Béco inc. (1968-1969) et Exclusive Leather Products Corp. (1970) : gérant de bureau;
- Clarkson, Gordon, & Co. : vérificateur-comptable (1966-1968).

**CABINET DE COMPTABILITÉ POUR COOPÉRATIVES ET ORGANISMES COMMUNAUTAIRES**  
**LISTE PARTIELLE DES CLIENTS (1978-1981)**

Services rendus :

Vérification et supervision de la préparation des dossiers de vérification, des états financiers et des rapports d'impôts. Assistance technique en administration et en gestion aux groupes populaires, aux coopératives, aux individus artisans et aux microentreprises.

- ◇ ACEF de Victoriaville ..... Victoriaville
- ◇ Association des éleveurs de chèvres du Québec ..... Montréal
- ◇ Association des locataires de Côte-des-Neiges ..... Montréal
- ◇ Atelier du logement communautaire ..... Drummondville
- ◇ Carrefour d'entraide bénévole ..... Victoriaville
- ◇ Centre d'action bénévole de l'Érable ..... Plessisville
- ◇ Clinique des citoyens de St-Jacques ..... Montréal
- ◇ Club coopératif de consommation de Plessisville ..... Plessisville
- ◇ Club coopératif de consommation de Princeville ..... Princeville
- ◇ Club coopératif de consommation de Victoriaville ..... Victoriaville
- ◇ Club coopératif de consommation de Warwick ..... Warwick
- ◇ Club coopératif de consommation Vic-Denrées ..... Victoriaville
- ◇ Club coopératif de consommation Vic-Entrain ..... Victoriaville
- ◇ Coopérative d'aliments naturels de l'an 2000 ..... Plessisville
- ◇ Coopérative d'aliments sains « La Manne » ..... Victoriaville
- ◇ Coopérative d'habitation de la rue du Moulin ..... Drummondville
- ◇ Coopérative d'habitation Rosemontréal ..... Montréal
- ◇ Coopérative d'habitation Villa Drummond ..... Drummondville
- ◇ Coopérative funéraire des Bois-Francis ..... Victoriaville
- ◇ Coopérative ouvrière (Coop Tomate) de Manseau ..... Manseau
- ◇ Coopérative des travailleuses et travailleurs de théâtre  
des Bois-Francis (Parminou) ..... Victoriaville
- ◇ CRUDI (Université Laval) ..... Québec
- ◇ Garage coopératif de Victoriaville ..... Victoriaville
- ◇ Immeubles populaires des Bois-Francis ..... Drummondville
- ◇ La Ferme Tournevent ..... Chesterville
- ◇ La Ferme Saint-Lucien ..... Saint-Lucien
- ◇ Pisciculture d'Arthabaska Enr. ..... Chesterville
- ◇ Société populaire de logement ..... Victoriaville
- ◇ Télévision communautaire de Plessisville ..... Plessisville
- ◇ Télévision communautaire des Bois-Francis ..... Victoriaville

**IMPLICATIONS SOCIALES ET COMMUNAUTAIRES ANTÉRIEURES**

- 3<sup>e</sup> Congrès international des autorités municipales de santé des Amériques (2000) :
  - comité scientifique et responsable du Forum « Enjeux et défis de l'action locale sur les déterminants socioéconomiques de la santé dans un milieu rural »;
- ACEF de Victoriaville [aujourd'hui des Bois-Francis] (1974-1977) :
  - membre fondateur du conseil d'administration;
- Association des consommateurs et des consommatrices handicapés et handicapées des Bois-Francis [aujourd'hui Handicap Action Autonomie Bois-Francis] (1984-1989) :
  - président fondateur;
- Centre d'appui au pouvoir d'agir des communautés locales (Communagir) (2010-2011) :
  - membre fondateur du conseil d'administration;
- Centre hospitalier des Bois-Francis (1983-1986) :
  - conseil d'administration et comité de vérification;
- Club coopératif de consommation de Victoriaville (1976-1984; 1986-1990) :
  - comité achats (1976-1984), comptabilité (1986-1989) et inventaire (1989-1990);
- Club Lions de Warwick (1968) :
  - membre fondateur;
- Conseil canadien de développement social (1990-1993) :
  - bureau des gouverneurs;
- Conseil québécois de développement social (1994-2000) :
  - membre fondateur du conseil d'administration, vice-président entre 1997 et 1999;
- Conseil régional de concertation et d'action (Mauricie/Bois-Francis/Drummond) (1988-1991) :
  - conseil d'administration, comité d'orientation de la Conférence socio-économique et représentant régional au groupe de travail santé et services sociaux;
- Corporation de développement communautaire des Bois-Francis (1984-1985) :
  - membre fondateur du conseil d'administration;
- Corporation du Théâtre Parminou (1993-2005) :
  - membre fondateur du conseil d'administration;
- D'abord solidaires (2003-2005) :
  - coresponsable local;

- Développement de l'entrepreneurship-jeunesse Arthabaska (DEJA) inc. (1985-1991) :
  - président fondateur (1985-1988);
- École de service social, Université Laval (1994-1996; 2007) :
  - comités du programme de doctorat (1994-1996);
  - comité de thèse d'une étudiante au doctorat (2007);
- Fédération des Associations coopératives d'économie familiale (FACEF) (1975-1978) :
  - conseil d'administration (75-78) et comité de développement (77-78);
- Fédération des CLSC du Québec (1992-1993) :
  - comité sur l'action communautaire;
- Forum sur l'emploi vers le plein emploi (1989) :
  - comité de suivi;
- Hôtel-Dieu d'Arthabaska (1989) :
  - table de consultation externe;
- Institut de formation en développement économique communautaire (IFDEC) :
  - conseil d'administration de 1991 à 1996, président de 1993 à 1996;
  - comité organisateur, Rencontres mondiales du développement local (1997-1998);
- Image Public Illimitée inc. [sic] (1984-1985) :
  - président;
- Ministère de la Solidarité sociale (2001) :
  - comité consultatif sur la Stratégie gouvernementale de lutte contre la pauvreté;
- Publications Mille-Feuilles inc. (1989-1992) :
  - membre fondateur et membre du conseil d'administration;
- Regroupement de promotion pour personnes handicapées 04 sud inc. (1989-1991) :
  - président du conseil d'administration;
- School of CED, Southern New Hampshire University (1993-2010) :
  - Board of Overseers;
- Solidarité populaire Québec (1991) :
  - commissaire de la Commission populaire itinérante « Le Québec qu'on veut bâtir ».

### DISTINCTIONS ET HONNEURS

- Fondation Lucie et André Chagnon et Ville de Victoriaville : site Web et série de huit vidéos « Bill Ninacs, militant du développement solidaire » (2021)
- Réseau canadien de développement économique communautaire : prix Plus forts ensemble (2021)
- Collectif des partenaires en développement des communautés : dédicace de la bande dessinée historique *Construire ensemble*, Opération veille et soutien stratégiques (2021)
- Ville de Victoriaville : Mention ambassadeur Victoriaville ville inclusive (2020)
- Fondation Lucie et André Chagnon : Programme de résidence William Ninacs en philanthropie (2019)
- Fondation Solidarité Jeunesse (Victoriaville) : une des 30 personnalités retenues dans le livre *Habiter son chemin* d'Ariane Desrochers, Les carnets de Dame Plume (2014)
- Ville de Victoriaville : Ordre Victorien (2012)
- Alain Gagné (Danville) : portrait dans le cadre de l'exposition « Les Bâisseurs de Victoriaville » (2007)
- Institut de réadaptation en déficience physique (Québec) : mention d'honneur pour mes réalisations en tant que personne handicapée (2006)
- *Le Nouvelliste* (Trois-Rivières) : Tête d'affiche (2002)
- Placide Gaboury (Montréal) : sujet de *Pas la charité, mais le partage*, Québecor (1997)
- *La Tribune* (Sherbrooke) : Personnalité de Chez Nous / Mérite estrien (1996)
- *Maclean's* (Toronto) : Local Heroes (1996)
- Société Saint-Jean Baptiste (diocèse de Nicolet) : prix Joseph-Éna Girouard (1989)
- Association des écrivains du Centre du Québec (Drummondville) : mention honorable pour la nouvelle « La journée au centre d'achats » (1988)

### HANDICAPS PHYSIQUES

Je suis une personne handicapée physique, atteint de la maladie Charcot-Marie-Tooth. Mes handicaps m'obligent à utiliser différents équipements dont, entre autres, un fauteuil roulant motorisé pour me déplacer et un ordinateur muni d'un logiciel de reconnaissance vocale pour écrire. Pour pallier ma surdité, je porte des appareils auditifs. Je souffre également d'hypothyroïdie, d'hypertension et d'œdème dans mes membres inférieurs. Ces problèmes sont contrôlés par des médicaments et par des bas de contention.